



LIETUVOS MUZIKOS IR TEATRO AKADEMIJA (LMTA)

IŠORINIO VERTINIMO REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO PAŽANGOS ATASKAITA

2022 m. rugsėjo 29 d.  
Vilnius

Rekomendacija	LMTA numatyti veiksmai, skirti rekomendacijai įgyvendinti	Atsakingi padaliniai/asmenys	Atlikti veiksmai	Rezultatai (aprašomi rezultatai atspindintys atliktų veiksmų efektyvumą)
<b>Vertinamoji sritis – VALDYMAS</b>				
<p><b>1.</b> LMTA turėtų toliau plėtoti Tarptautinės mokyklos „Įgyvendinimo planą“ pagal Strategiją 2030, kad būtų sukurti aiškiai suformuluota veiksmų eiga ir konkretūs planai. Būtų naudinga, jei tam būtų paskirti darbuotojai, atsakingi už jo koordinavimą. Šie veiksmai būtini siekiant užtikrinti, kad strategija būtų pilnai suvokiama ir koordinuotai įgyvendinama. Pagrindiniai veiklos rodikliai taip pat turėtų apimti tarptautinių studijų plėtros, aktyvios LMTA veiklos užsienyje reklamavimo ir tarptautinių mokslo projektų stiprinimo žingsnius. (75) / <i>LMTA should further develop the International School ‘implementation plan’ within Strategy 2030 to create clearly articulated staging posts and concrete plans. This would benefit from</i></p>	<p>1.1. Parengti ir įgyvendinti tarptautiškumo didinimo priemonių planą</p>	<p>Meno ir mokslo prorektorius Studijų prorektorius Tarptautinių ryšių skyrius</p>		
<p>1.2. Planuoti priemones ir įgyvendinti LMTA ‘2030 strategijoje numatyto strateginio prioriteto TARPTAUTINĖ MOKYKLA rodiklius</p>	<p>Studijų prorektorius Meno ir mokslo prorektorius Studijų kryptių komitetai Fakultetai Kokybės ir strateginio planavimo skyrius Studijų skyrius Komunikacijos skyrius Personalo ir teisės skyrius Tarptautinių ryšių skyrius</p>			

Rekomendacija	LMTA numatyti veiksmai, skirti rekomendacijai įgyvendinti	Atsakingi padaliniai/asmenys	Atlikti veiksmai	Rezultatai (aprašomi rezultatai atspindintys atliktų veiksmų efektyvumą)
<i>having dedicated personnel in place for its co-ordination. These actions are needed in order to ensure the strategy is fully realised and implemented in a co-ordinated way. The key performance indicators should also encompass steps for the development of international studies, actively advertising LMTA activities abroad and the strengthening of international research projects</i>				
<p><b>2.</b> Akademija turėtų peržiūrėti ir patikslinti žmogiškųjų išteklių strategiją, kad būtų paremti Strategijos 2030 tikslai, ypač strateginis prioritetas plėtoti Tarptautinę mokyklą. Norint pasiekti pagrindinio veiklos rodiklio tikslą – 20% dėstytojų, paskirtų įgyti išsilavinimą užsienyje, reikalingi rodikliai, apimantys specialią įdarbinimo praktiką, reklamuojantys pareigas tarptautiniu mastu, mokymus, mobilumo programas, dalyvavimą tarptautiniuose moksliniuose tyrimuose ir kt. (76) /</p> <p><i>The Academy should review and revise the human resources strategy to support the ambitions of Strategy 2030, in particular the strategic priority to develop the International School. Achieving the key performance indicator target of 20% of teaching staff appointed to have received their education abroad</i></p>	2.1. Atnaujinti LMTA žmogiškųjų išteklių strategijos aprašą, patvirtintą LMTA rektoriaus 2020 n. gruodžio 21 d. įsakymu Nr. 163-VĮ, ir įgyvendinti jame numatytus rodiklius	Personalo ir teisės skyrius Tarptautinių ryšių skyrius		
	2.2. Parengti ir įgyvendinti personalo motyvavimo priemonių planą	Rektorius Personalo ir teisės skyrius		
	2.3. Skatinti LMTA darbuotojų tarptautinį judumą	Fakultetai Katedros Personalo ir teisės skyrius Tarptautinių ryšių skyrius		
	2.4. Didinti į LMTA pagal tarptautinio judumo programas atvykstančių darbuotojų skaičių	Fakultetai Katedros Tarptautinių ryšių skyrius		
	2.5. Skatinti LMTA akademinį personalą dalyvauti tarptautiniuose mokslo ir meno projektuose	Meno ir mokslo prorektorius Mokslo centras Meno centras		

Rekomendacija	LMTA numatyti veiksmai, skirti rekomendacijai įgyvendinti	Atsakingi padaliniai/asmenys	Atlikti veiksmai	Rezultatai (aprašomi rezultatai atspindintys atliktų veiksmų efektyvumą)
<i>requires indicators that include dedicated hiring practices that advertise positions internationally, training, mobility schemes, international research participation and others.</i>				
<p><b>3.</b> Siekiant paremti Akademijos finansinį tvarumą, parengti aiškų planą ar strategiją, kaip ieškoti papildomo išorinio finansavimo Akademijos strateginėms ambicijoms pagrįsti. (77) / <i>To support the financial sustainability of the Academy, develop a clear plan or strategy to seek additional external funding to underpin the Academy's strategic ambitions</i></p>	3.1. Parengti Turto valdymo strategiją, apimančią materialųjį ir nematerialųjį turtą (finansus, studijų aprūpinimą, pastatus, patalpas, informacinių technologijų ūkį, intelektinę nuosavybę ir kt.)	Infrastruktūros direkcija Finansų direkcija		
	3.2. Parengti efektyvaus ir tausojančio išteklių naudojimo priemonių planą	Infrastruktūros direkcija Finansų direkcija		
	3.3. Didinti pajamas iš teikiamų paslaugų ir ūkinės veiklos	Infrastruktūros direkcija Karjeros ir kompetencijų centras		
	3.4. Didinti lėšų pritraukimą iš valstybės fondų, tarptautinių ir užsienio fondų bei organizacijų, pavienių asmenų	Projektų vadybos skyrius Tarptautinių ryšių skyrius Fakultetų dekanai		
<b>Vertinamoji sritis – KOKYBĖS UŽTIKRINIMAS</b>				
<p><b>4.</b> Akademinė turėtų įvertinti savo veiksmus, susijusius su parama neįgaliesiems, apimančius „pastebimas (pavyzdžiui, judėjimo/ištvermės ar nuovargio) ir nepastebimas negalias“ (pavyzdžiui, autizmą, disleksiją,</p>	4.1. Įgyvendinti LMTA lygių galimybių, įtraukties ir įvairovės politikoje numatytas įtraukties priemones mažiau galimybių turintiems LMTA bendruomenės nariams, turintiems negalią, sveikatos problemų, išsilavinimo skirtumų,	Kokybės ir strateginio planavimo skyrius Bendruomenės gerovės centras		<ul style="list-style-type: none"> <li>• LMTA rektorius 2021 m. spalio 14 d. įsakymu Nr. 97-VĮ „Dėl darbo grupės sudarymo“ buvo sudaryta darbo grupė, kuriai pavesta atlikti LMTA studijų ir darbo aplinkos, kurioje</li> </ul>

Rekomendacija	LMTA numatyti veiksmai, skirti rekomendacijai įgyvendinti	Atsakingi padaliniai/asmenys	Atlikti veiksmai	Rezultatai (aprašomi rezultatai atspindintys atliktų veiksmų efektyvumą)
<p>regos, klausos ir psichikos sveikatos sutrikimus) ir galimą įvertinimo poveikį tiek studijų programose, tiek Akademijos turimuose padaliniuose. (100) / <i>The Academy should review its approach to disability support for both 'seen (for example mobility/stamina or fatigue) and unseen disabilities' (for example, autism, dyslexia, visual, auditory and mental health conditions) and the potential impact the review may have on both study programmes and the facilities the Academy offers.</i></p>	<p>kultūrinių skirtumų, ekonominių skirtumų ir geografinių skirtumų.</p>			<p>puoselėjama individuali, socialinė ir kultūrų įvairovė, analizę ir parengti dokumento, reglamentuojančio LMTA bendruomenės narių lygių galimybių užtikrinimą, projektą.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• LMTA rektorius 2021 m. gruodžio 22 d. įsakymu Nr. 128-VI patvirtinta „LMTA lygių galimybių, įtraukties ir įvairovės politika“.</li> <li>• 2022 m. pradžioje išleistas lankstinukas lietuvių ir anglų kalbomis „Lygios galimybės“</li> <li>• LMTA tarybos 2021 m. gruodžio 30 d. sprendimu Nr. 11-TS (protokolas Nr. 8-TP) patvirtinus atnaujintą LMTA organizacinę struktūrą, 2022 m. spalio 1 d. įsteigtas naujas padalinys – Bendruomenės gerovės centras.</li> </ul>
<b>Vertinamoji sritis – STUDIJŲ IR MOKSLO (MENO) VEIKLA</b>				
<p><b>5.</b> Akademinė turėtų persvarstyti savo mokslinių meno tyrimų</p>	<p>5.1. Parengti Meno (kūrybos) veiklos plėtros strategiją</p>	<p>Meno ir mokslo prorektorius Meno centras</p>		

Rekomendacija	LMTA numatyti veiksmai, skirti rekomendacijai įgyvendinti	Atsakingi padaliniai/asmenys	Atlikti veiksmai	Rezultatai (aprašomi rezultatai atspindintys atliktų veiksmų efektyvumą)
<p>strategiją, kad meniniai tyrimai taptų pripažinta moksline veikla. Iš naujo suformulavus mokslinių meno tyrimų strategiją, turėtų būti pademonstruoti meninių tyrimų poveikis ir vertė vyriausybei bei kitiems socialiniams dalininkams. (128)/</p> <p><i>The Academy should reconsider its research strategy in order to forefront artistic research as a legitimate research activity. The re-articulation of the research strategy should demonstrate the impact of artistic research and demonstrate the value for government and other stakeholders.</i></p>	5.2. Parengti Mokslo (tyrimų) veiklos plėtros strategiją	Meno ir mokslo prorektorius Mokslo centras		
<p><b>6.</b> Remti glaudesnę fakulteto personalo ir studentų bendradarbiavimą, siekiant išnaudoti plačią gausybę turimų galimybių. Tai turėtų būti paremta konkrečiais veiksmy žingsniais ir aiškiai informuotos visų lygių vadovybės dalyvavimu. (129) /</p> <p><i>Support greater cooperation and collaboration between faculty staff and students, in order to exploit the rich range of opportunities available. This should be underpinned by concrete steps of action and clearly communicated involvement of the management on all levels</i></p>	6.1. Skatinti tarpdisciplininius, tarpkryptinius meno projektus	Meno ir mokslo prorektorius Fakultetų dekanai Katedrų vedėjai		
	6.2. Skatinti studentų įsitraukimą į mokslo / meno veiklas	Meno ir mokslo prorektorius Fakultetų dekanai Katedrų vedėjai		

Rekomendacija	LMTA numatyti veiksmai, skirti rekomendacijai įgyvendinti	Atsakingi padaliniai/asmenys	Atlikti veiksmai	Rezultatai (aprašomi rezultatai atspindintys atliktų veiksmų efektyvumą)
<b>Vertinamoji sritis – POVEIKIS REGIONŲ IR VISOS ŠALIES RAIDAI</b>				
<p><b>7.</b> Siekdama užtikrinti Akademijos poveikį regionų ir visos šalies raidos plėtrai, ji turėtų tobulinti savo stebėsenos analizę, įvairių priemonių bei veiklų vertinimą ir efektyvumą, kad išsiaiškintų, kurios veiklos yra reikalingiausios ir veiksmingiausios regionų ir visos šalies raidos plėtrai. Ji taip pat turėtų parengti aiškiais tikslais ir įgyvendinimo priemonėmis paremtą veiksmų planą. Rekomenduojami geriau koordinuoti veiksmai bendravime su kultūros institucijomis visuose regionuose. Dar viena rekomendacija yra išplėsti menines sritis, įtraukiant teatro, kino ir šokių veiklas. (150) /</p> <p><i>In order to secure the Academy's impact on regional and national development, it should improve its monitoring analysis, evaluation and effectiveness of different measures and activities in order to find out which activities are most needed and effective for national and regional development. It should also develop an action plan with clear objectives and implementation measures. A better coordinated approach to its interaction with cultural institutions in all regions is recommended. A further</i></p>	7.1. Įgyvendinant LMTA '2030 strateginį prioritetą SKVARBI KULTŪRA, stiprinti LMTA lyderystę visuomenėje	Rektorius Studijų prorektorius Meno ir mokslo prorektorius		
	7.2. Parengti ir įgyvendinti aktyvaus dalyvavimo kultūros ir meninio ugdymo politikos formavime priemonių planą	Rektorius Studijų prorektorius Meno ir mokslo prorektorius Komunikacijos skyrius		
	7.3. Sukurti ir įgyvendinti viešinimo priemonių planą komunikacijai su visuomene	Komunikacijos skyrius		
	7.4. Intensyvinti informacijos teikimą ir atnaujinimą LMTA veiklos viešinimo skaitmeniniuose kanaluose	Komunikacijos skyrius		
	7.5. Stiprinti visuomenei atvirų renginių rinkodarą	Meno centras Katedrų vedėjai Komunikacijos skyrius		

Rekomendacija	LMTA numatyti veiksmai, skirti rekomendacijai įgyvendinti	Atsakingi padaliniai/asmenys	Atlikti veiksmai	Rezultatai (aprašomi rezultatai atspindintys atliktų veiksmų efektyvumą)
<i>recommendation is to expand the field of artistic means to include theatre, cinema and dance activities.</i>				
<p><b>8.</b> Akademijai reikėtų įvertinti savo veiksmų planą dėl mokymosi visą gyvenimą ir pasiūlas jam, siekiant užtikrinti, kad jos planuojamos veiklos būtų kryptingos ir nuosekliai įgyvendinamos Akademijos ir platesnėje bendruomenėje. Vertinimo ir analizės rezultatas turėtų duoti kelią strategijos persvarstymui, siekiant pagerinti jos veiksmingumą ir dėmesį į socialinę atsakomybę. (151) / <i>The Academy should review its approach to, and offerings for, life-long learning in order to ensure that its planned activities are focused and consistently implemented across the Academy and wider community. The review and analysis should lead to a revised strategy to improve its effectiveness and a clear focus on social responsibility.</i></p>	<p>8.1. Parengti Mokymo(si) visą gyvenimą strategiją, apimančią visas mokymo(si) visą gyvenimą sritis – studijas, neformalųjį vaikų ir suaugusiųjų švietimą, kvalifikacijos kėlimą, dalinių studijų rezultatų įskaitymą, akademinį pripažinimą ir kt.</p>	<p>Studijų prorektorius Fakultetų dekanai Karjeros ir kompetencijų centras</p>		