

**LIETUVOS MUZIKOS IR TEATRO AKADEMIJOS (LMTA) VEIKLOS TOBULINIMO PLANAS,
ĮGYVENDINANT INSTITUCINIO VERTINIMO EKSPERTŲ REKOMENDACIJAS**

1. Strateginis planavimas ir valdymas

Nr.	Rekomendacija	LMTA veiklos tobulinimas	Terminas	Atsakingas	Plano įgyvendinimo stebėseną (2015-02-20)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2015-11-18)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2016-05-27)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2017-01-25)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2019-01-02)
<p>Į žemiau pateiktas institucinio vertinimo ekspertų rekomendacijas (R1-R17) LMTA atsižvelgia įgyvendindama strategijoje „Akademija 2020“ numatytą ilgalaikės strateginės veiklos kryptį: valdymo ir savivaldos procesų skaidrumo ir efektyvumo didinimas, tobulinant organizacinę kultūrą.</p>									
R1	Naująjį strateginį planą (2015-2017 m.), kurį reikia pateikti Švietimo ir mokslo ministerijai, rengti ne tokį utilitarinį / biurokратиšką (15 skirsnis)	Patvirtintas <i>LMTA 2014-2016 metų strateginis veiklos planas</i> , kuriame atsižvelgta į ekspertų rekomendaciją ¹	Atlikta	Rektoratas ²	2014 m. liepos 30 d. l. e. p. rektorius įsakymu Nr. 110 VĮ patvirtintas <i>Lietuvos muzikos ir teatro akademijos 2015-2017 metų strateginio veiklos plano projektas</i>	2015 m. rugpjūčio 20 d. rektorius įsakymu Nr. 127 VĮ patvirtintas <i>LMTA 2016-2018 metų strateginio veiklos plano projektas</i> . 2015 m. rudenį šis dokumentas peržiūrimas ir atnaujinamas.	2016 m. gegužės 11 d. rektorius įsakymu Nr. 42 VĮ patvirtintas <i>LMTA 2017-2019 metų strateginio veiklos plano projektas</i> .	<i>LMTA 2017-2019 metų strateginio veiklos planas</i> 2017 m. I ketvirtyje bus tvirtinamas LMTA Taryboje, viešinamas LMTA interneto svetainėje ir teikiamas atitinkamoms išorės institucijoms.	LMTA 2017-2019 metų strateginis veiklos planas, patvirtintas LMTA tarybos 2017 m. kovo 31 d. sprendimu Nr. 3-TS, skelbiamas internete ³ . Šiame plane numatytų rodiklių pasiekimas pateiktas LMTA 2017 m. veiklos ataskaitoje ⁴ .
	Tobulinti LMTA strateginių veiklos planų veiksmingumą, realiai įvertinant esamą dabartinę situaciją, tendencijų analizę,	Kasmet	LMTA 2018-2020 metų strateginis veiklos planas, patvirtintas LMTA tarybos 2018 m. kovo						

¹ Strateginis planas yra rengiamas vadovaujantis *Strateginio planavimo metodika*. Prieiga per internetą: <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/TAR.A6665E0FB4EC/DPlEiNOdXUj>

² Lietuvos muzikos ir teatro akademijos rektorato sudėtis atnaujinta 2018 m. rugsėjo 26 d. rektorius įsakymu Nr. 110-VĮ. Rektoratas atlieka LMTA statute numatytas funkcijas.

³ Prieiga per internetą: <https://lmta.lt/wp-content/uploads/2018/01/lmtastrategveikliplanas2017-201920170331patvirt.pdf>

⁴ Prieiga per internetą: https://issuu.com/lmta/docs/2017_lmta_metine_ataskaita

		galimybes pasiekti užsibrėžtų tikslų							21 d. sprendimu Nr. 3 -TS, skelbiamas internete ⁵ . Šiame plane numatytų rodiklių pasiekimas bus pateiktas LMTA 2018 m. veiklos ataskaitoje
R2	Rengiant naująjį strateginį planą numatyti pagrindinius veiksmus ir tikslus, nurodyti etapus ir datas, įvardyti atsakingas šalis – tai užtikrintų efektyvesnę stebėseną ir vertinimą (16 skirsnis)	Parengtas ir patvirtintas <i>LMTA 2014-2016 metų strateginis veiklos planas</i> , atsižvelgiant į rekomendaciją	Atlikta	Rektoratas	2015 m. sausio 21 d. rektorius patvirtino <i>Lietuvos muzikos ir teatro akademijos veiklos tobulinimo planą</i>	2015 m. rudenį peržiūrima ir atnaujinama LMTA veiklos rodiklių sistema. Rodikliai priskirti atsakingiems padaliniams, numatytos datos, kada rodikliai (arba jiems apskaičiuoti reikalingi duomenys) turi būti pateikti.	Reguliariai tobulinama LMTA veiklos rodiklių sistema.	LMTA vidaus audito skyrius atliko vidaus auditą „LMTA strateginio planavimo proceso ir jo vidaus kontrolės vertinimas“. 2016-10-19 pateikta šio audito ataskaita ir rekomendacijos.	LMTA 2018-2020 metų strateginis veiklos planas, patvirtintas LMTA tarybos 2018 m. kovo 21 d. sprendimu Nr. 3 -TS, skelbiamas internete. Šiame plane numatytų rodiklių pasiekimas bus pateiktas LMTA 2018 m. veiklos ataskaitoje
		Tobulinti LMTA strateginių veiklos planų stebėsenos ir vertinimo efektyvumą, kuriant, automatizuojant ir palaikant LMTA veiklos rodiklių sistemą	Nuolat						
R3	Peržiūrėti strategiją „Akademija 2020“ ir aiškiai suplanuoti, kokių veiksmų bus imamasi SSGG išvardytiems	Strategija „Akademija 2020“ peržiūrėta pagal ekspertų rekomendaciją ir patvirtinta ⁶	Atlikta	Rektoratas	Strategija „Akademija 2020“ peržiūrima periodiškai	2015 m. strategija „Akademija 2020“ peržiūrėta ir atnaujinta.	Patikslinta Strategija „Akademija 2020“ ⁷ .	LMTA vidaus audito skyrius atliko vidaus auditą „LMTA strateginio planavimo proceso ir jo vidaus kontrolės vertinimas“.	LMTA rektorius 2018 m. rugsėjo 26 d. įsakymu Nr. 111-VĮ sudaryta darbo grupė LMTA strategijai 2025 ir trimečiams strateginiams planams rengti. Įvyko darbo grupės atstovų

⁵ Prieiga per internetą: https://lmta.lt/wp-content/uploads/2018/01/LMTA_strat_veik_plan_2018-2020_patvirtintas.pdf

⁶ Strategija „Akademija 2020“ patvirtinta 2013 m. gruodžio 18 d. Senato nutarimu (protokolas Nr. 9-SE).

⁷ Patikslinta strategija „Akademija 2020“ patvirtinta 2015 m. gruodžio 16 d. Senato nutarimu (protokolas Nr. 9-SE)

	iššūkiams spręsti (18 skirsnis)							2016-10-19 pateikta šio audito ataskaita ir rekomendacijos.	susitikimai su: LMTA administracijos atstovais, LMTA studentų atstovais, Muzikos fakulteto darbuotojų atstovais, Teatro ir kino fakulteto darbuotojų atstovais, Klaipėdos fakulteto darbuotojų ir studentų atstovais.
R4	Peržiūrėti dokumente „Akademija 2020“ suformuluotą misiją ir deramą dėmesį skirti realybę atitinkančios kalbos vartojimui bei kelti realius tikslus (19 skirsnis)	Strategija „Akademija 2020“ peržiūrėta pagal ekspertų rekomendaciją ir patvirtinta	Atlikta	Rektoratas	Strategija „Akademija 2020“ peržiūrima periodiškai.	2015 m. strategija „Akademija 2020“ peržiūrėta ir atnaujinta.	Strategija „Akademija 2020“ peržiūrima periodiškai		
R5	Paraginti Rektoratą labiau įtraukti studentus į būsimų savianalizių suvestinių (SAS) rengimo bei strategijos planavimo procesus (22 skirsnis)	Grindžiant LMTA valdymą demokratijos, savivaldos, viešumo, atskaitomybės, kompetencijos ir efektyvumo principais, studentų atstovus ir toliau aktyviai ir motyvuotai įtraukti į LMTA kolegialaus valdymo organus – Tarybą ir Senatą, taip pat į Rektoratą, fakultetų tarybas, įvairias darbo grupes ir	Nuolat	Rektoratas	2015 m. vasario 18 d. Senato nutarimu (protokolo Nr. 1-SE) patvirtinta Lietuvos muzikos ir teatro akademijos į studentų orientuotų studijų strategija, pradėtas nuoseklus jos įgyvendinimas.	Tęsimas Lietuvos muzikos ir teatro akademijos į studentų orientuotų studijų strategijos įgyvendinimas.	Tęsimas Lietuvos muzikos ir teatro akademijos į studentų orientuotų studijų strategijos įgyvendinimas.	Tęsimas Lietuvos muzikos ir teatro akademijos į studentų orientuotų studijų strategijos įgyvendinimas.	Tęsimas Lietuvos muzikos ir teatro akademijos į studentų orientuotų studijų strategijos įgyvendinimas.

		komitetus – Strateginio planavimo grupę, studijų programų ir institucinės savianalizių atlikimo ir suvestinių rengimo grupes, Studijų programų komitetus ir kt.							
R6	Stiprinti Studijų kokybės centro akademinę ir edukacinę lyderystę, padaryti ją labiau matomą ir taip laiduoti kokybės užtikrinimo (KU) pagrįstumą esminėmis meno institucijai būdingomis švietimo vertybėmis (24 skirsnis)	Kuriant ir tobulinant LMTA vidinę veiklos kokybės valdymo sistemą <i>Studijų kokybės centro</i> pavadinimas pakeistas į <i>Kokybės vadybos skyrius</i>	Atlikta	Rektoratas	Patobulintas informacijos apie Lietuvos muzikos ir teatro akademijos vidinę kokybės užtikrinimo sistemą skelbimas internete.	Informacija internete apie LMTA veiklos kokybę skelbiama lietuvių ir anglų kalbomis. 2014 m. rugsėjo mėn. vidinių dėstytojų mokymų metu skaitytas pranešimas „Dėstytojo vaidmuo studijų kokybės užtikrinimo procesė“. 2014 ir 2015 metais Informacinės dienos studentams metu skaitytas pranešimas „Studijų kokybė. Studentų perspektyva“.	2016 m. rugsėjo mėn. Informacinės dienos studentams metu skaitytas pranešimas „Studijų kokybė. Studentų perspektyva“		
		Plėtoti LMTA vidinę kokybės kultūrą pagal jos dimensijas: žmogiškųjų išteklių valdymą, vadovavimą, kokybės įgyvendinimą, požiūrį į pokyčius, kokybės vertinimą, orientavimąsi į suausintiems šalis (studentus, socialinius	Nuolat						

		partnerius ir kt.), sprendimų priėmimą ir strateginį planavimą.							
R7	Kokybės užtikrinimo (KU) elementus, šiuo metu išsklaidytus po visą instituciją, kuo skubiau apjungti į vieną bendrą KU sistemą (26 skirsnis)	Parengtas LMTA veiklos procesų žemėlapis. Numatyti atsakingi už procesus. Sukurta LMTA veiklos rodiklių sistema.	Atlikta	Kokybės vadybos skyrius	Per 2015 metus planuojama atnaujinti ir patobulinti LMTA veiklos procesų žemėlapi, rodiklių sistemą, įsivertinimo pagal EFQM metodiką.	2015 m. rudenį atnaujinama LMTA veiklos rodiklių sistema.	LMTA metiniuose strateginiuose veiklos planuose padaliniai planuoja savo veiklos rodiklių siektinas reikšmes. LMTA metinėse veiklos ataskaitose pateikiamos faktinės planuotų veiklos rodiklių reikšmės, pagrindžiamas jų įgyvendinimas, analizuojamos priežastys, sutrukdžiusios pasiekti planuotas rodiklių reikšmes Kasmet rengiamos ir tvirtinamos LMTA akademinė ir administracinių padalinių veiklos ataskaitos, tobulinamas ataskaitų rengimo procesas, Akademinės metinės veiklos ataskaitos rengimo procesas		
		LMTA veiklos rodiklių stebėsenos sistema automatizuojama	Atlikta						
		LMTA veiklos procesų žemėlapis ir atsakomybės, veiklos rodiklių sistema stebima, peržiūrima, tobulinama	Nuolat						
R8	Baigus įgyvendinti pirmąjį etapą, savo iniciatyva atlikti tarpinį išorinį veiklos efektyvumo vertinimą, kuris	Išanalizuoti galimybę ir teikti paraišką Europos Sąjungos (ES) finansuojamam projektui iš 2014 – 2020 m. ES paramos.		Rektoratas	Planuojamas pirmas paraiškų teikimo kvietimas – 2014 m. gruodžio mėn. – 2015 m. sausio mėn. ⁸	2014-2020 m. m. Europos Sąjungos fondų investicijos Lietuvoje ⁹	Išaiškėjo, kad 2014-2020 m. m. ES finansuojamos veiklos nesudaro galimybės gauti finansavimą tarpiniam išoriniam LMTA		

⁸ Galimybė visiems 2014-2020. Europos socialinio fondo agentūra. Prieiga per internetą: <http://www.esf.lt/uploads/documents/86.pdf>

⁹ Prieiga per internetą: http://www.esinvesticijos.lt/lt/patvirtintos_priemones/listingItem_byPriority

	būtų patikėtas vertinimo komisijai, sudarytai iš kokybės vertinimo ekspertų, suvokiančių meno įstaigos specifiką (27 skirsnis)	Gavus finansavimą organizuoti išorinį LMTA veiklos efektyvumo vertinimą					veiklos efektyvumo vertinimui organizuoti. LMTA veiklos išorinis efektyvumo vertinimas atliekamas: 1) Atliekant išorinį atskirų studijų programų vertinimą; 2) kasmet sudarant Lietuvos aukštųjų mokyklų reitingus; 3) 2015-2016 m. LMTA dalyvaujant <i>U-Multirank</i> pilotiniame muzikos aukštųjų mokyklų projekte.	
R9	Imtis veiksmų, kurie paskatintų kuo daugiau studentų pateikti grįžtamąjį ryšį (28 skirsnis)	Į ką tik studijas baigusių absolventų apklausas įtraukti klausimus, susijusius su įgytų bendrųjų ir dalykinių kompetencijų baigiamuoju vertinimu	Kasmet	Karjeros ir kompetencijų centras, Kokybės vadybos skyrius				LMTA rektoriaus 2018 m. lapkričio 15 d. įsakymu Nr. 132-VĮ patvirtintas LMTA apklausų organizavimo tvarkos aprašas, o 2018 m. lapkričio 15 d. įsakymu Nr. 133-VĮ – LMTA vykdomų apklausų anketos.

		Analizuoti ką tik studijas baigusių absolventų pasiūlymus dėl baigiamojo vertinimo ir juos įgyvendinti	Kasmet	Kokybės vadybos skyrius, Fakultetai					
R10	Kūrybiškiau naudoti ir publikuoti renkamus kiekybinius duomenis (36 skirsnis)	Sudaryti LMTA vykdomos veiklos ir jos pasiekimų viešinimo planą	Kasmet	Viešųjų ryšių skyrius					
		Reklaminių informaciją, skirtą ketinantiems studijuoti, pateikti aiškiai, suprantamai ir patraukliai	Kasmet						
R11	Nedelsiant peržiūrėti studentų duomenų ir programų duomenų bazes (36 skirsnis)	Kuriama studijų informacinė sistema	Atlikta	Akademinių reikalų centras, Garso-vaizdo ir informacinių technologijų centras	Sukurta studijų informacinė sistema STUDIUM yra testuojama, į ją keliami duomenys.	2015-09-30 susitikimas dėl IS STUDIUM plėtros darbų	Planuojama 2016 m. studentų priėmimą vykdyti naudojant informacinę sistemą STUDIUM.		LMTA rektoriaus 2018 m. gruodžio 5 d. įsakymu Nr. 136-VĮ „Dėl LMTA vidinės studijų kokybės vadybos sistemos studijų informacijos duomenų kaupimo ir valdymo posistemės tobulinimo“ paskirti už STUDIUM tobulinimo darbų sklandumą atsakingi darbuotojai.
R12	Kuriant formalią KU sistemą, kuo skaidriau nurodyti,	Parengti ir patvirtinti <i>LMTA studijų programų reglamentą</i>	Atlikta ¹⁰	Rektoratas		2014 m. gruodžio 18 d. SKVC direktoriaus įsakymu Nr. V-67 <i>Ketinamos vykdyti studijų programos aprašo rengimo, jos išorinio vertinimo ir akreditavimo metodika</i> papildyta nuostata, kuri reglamentuoja perspektyvinio materialiosios bazės gerinimo plano, pagrįsto programos poreikiais ir aukštosios mokyklos			

¹⁰ *LMTA studijų programų reglamentas* patvirtintas Senato 2014 m. birželio 18 d. nutarimu (posėdžio protokolo Nr. 5–SE)

	kokiomis sąlygomis naujomis studijų programoms skiriami materialiniai ištekliai (40 skirsnis)	Parengti ir patvirtinti paketą dokumentų, reglamentuojančių materialinių išteklių skyrimo studijų programoms sąlygas ir kt.	Atlikta			finansinėmis galimybėmis, pateikimą SKVC kartu su kitais ketinamos vykdyti studijų programos dokumentais. Toks perspektyvinis materialiosios bazės gerinimo planas parengtas teikiant SKVC vertinti ir akredituoti Muzikos terapijos jungtinę su VU magistrantūros studijų programą, Meno vadybos magistrantūros studijų programą.			
R13	Naudoti tinkamesnę pastatų ženklimą, siekiant užtikrinti, kad pastatai, esantys skirtingose vietose, būtų atpažįstami kaip vieninga Akademija, turinti tvirtą kolektyvinę tapatybę (41 skirsnis)	Vieningos Akademijos, turinčios tvirtą kolektyvinę tapatybę, viziją įgyvendina planuojamas pastatyti naujas LMTA studijų miestelis.	Iki 2020 m.	Rektoratas	Paskelbtas LMTA studijų miestelio Olandų g. Vilniuje konkursas ¹¹	2015 m. liepos mėn. išrinkti naujo Lietuvos muzikos ir teatro akademijos studijų miestelio architektūrinio konkurso geriausi darbai ¹²	2016 m. balandžio 26 d. Premjeras Algirdas Butkevičius lankėsi LMTA. Susitikimo metu buvo aptarti konkretūs ateities planai, susiję su naujo LMTA studijų miestelio statybos projektu.	¹³	2018 m. birželio 15 d. LMTA ir VŠĮ Centrinė projektų valdymo agentūra pasirašė sutartį dėl Struktūrinių fondų paramos naujo LMTA studijų miestelio Olandų g. statyboms. Šios sutarties pagrindu Akademijai skiriama 13 milijonų eurų projektui „LMTA studijų miestelio Olandų g., Vilniuje, sukūrimas (I etapas)“, kuris yra bendrai finansuojamas iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų ¹⁴ .

¹¹ Prieiga per internetą: <http://www.architektusajunga.lt/anonsai/lmta-studiju-miestelio-olandu-g-vilniuje-konkursas>

¹² Prieiga per internetą: <http://www.architektusajunga.lt/naujienos/lmta-studiju-miestelio-konkurso-geriausi>

¹³ 2016 m. birželio 1 d. LMTA pateikė Švietimo ir mokslo ministerijos svarstymui investicinį projektą „Lietuvos muzikos ir teatro akademijos studijų miestelio, Olandų g. 21A, Vilniuje, sukūrimas“ (toliau – Investicinis projektas). Investicinis projektas Švietimo ir mokslo ministerijoje buvo pristatytas ir apgintas 2016 m. birželio 14 d. Planuojama, jog Investicinis projektas bus finansuojamas iš Europos Sąjungos (ES) lėšų ir LMTA nuosavo indėlio, santykiu 50 proc.+50 proc. ES lėšų dalis bus finansuojama iš 2014-2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos 9 prioriteto „Visuomenės švietimas ir žmogiškųjų išteklių potencialo didinimas“ 09.1.1.-CPVA-V-720 priemonės „Studijų aplinkos ir infrastruktūros koncentravimas, tobulinimas ir informacinių sistemų plėtra“. ES lėšų dalis Investicinio projekto įgyvendinimui sudarys ne daugiau kaip 13,033 mln. Eur. (Investicinio projekto vertė 26,066 mln. Eur.). Šiuo metu atliekami žemės sklypo formavimo Olandų g. 21A, Vilniuje darbai bei toliau tęsiamos pasirengimo Investicinio projekto įgyvendinimui procedūros: jau 2016 m. gruodžio 15 d. Švietimo ir mokslo ministerijai bus pateiktas Projektinis pasiūlymas dėl projekto „Lietuvos muzikos ir teatro akademijos studijų miestelio, Olandų g. 21A, Vilniuje, sukūrimas“, kad šis projektas, remiantis Valstybės projektų atrankos tvarkos aprašu, būtų įtrauktas į Valstybės projektų sąrašą.

¹⁴ Prieiga per internetą: <https://lmta.lt/lt/naujoji-akademija/>

R14	Bendradarbiaujant su vietos verslu bei socialiniais partneriais ieškoti potencialių projektų ir (ar) bendros veiklos su verslu galimybių (42 skirsnis)	Bendradarbiavimui su vietos verslu ir socialiniais partneriais išnaudoti Lietuvos mokslo tarybos teikiamą konkursinį mokslo projektų finansavimą ¹⁵ Bendradarbiavimui su vietos verslu ir socialiniais partneriais išnaudoti Lietuvos kultūros tarybos teikiamą projektų finansavimą ¹⁶ .	Nuolat	Rektoratas					Ataskaita apie vykdytus Lietuvos mokslo tarybos ar Lietuvos kultūros tarybos finansuotus projektus pateikiama LMTA metinėse veiklos ataskaitose.
R15	Kuriant valdymo sistemas užtikrinti skaidrų ir sąžiningą darbuotojų veiklos stebėsenos procesą bei aiškiai įvardyti, kokių standartų laikymosi tikimasi (43 skirsnis)	Pagal LR Mokslo ir studijų įstatymo reikalavimus LMTA veikia Priėmimo ir atestacijos komisija, kuri vertina kandidatus dėstytojų ir meno (mokslo) darbuotojų pareigoms eiti Vykdant LMTA dėstytojų ir mokslo darbuotojų atestacijas bei	Nuolat	Rektoratas					
			Nuolat						

¹⁵ Prieiga per internetą: <http://www.lmt.lt/lt/mkf.html>

¹⁶ Prieiga per internetą: <http://www.ltkl.lt/projektu-finansavimas>

		<p>konkursus šioms pareigoms eiti vadovaujamosi LMTA Senato patvirtintais <i>Minimaliais kvalifikaciniais LMTA dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybių reikalavimais</i>, LMTA Tarybos patvirtintais <i>LMTA darbuotojų parinkimo ir vertinimo principais</i> ir LMTA Senato patvirtinta <i>LMTA dėstytojų ir mokslo darbuotojų atestavimo ir konkurso pareigoms eiti organizavimo tvarka</i>.</p>							
		<p>Nustatyti reikalavimai dėstytojų meninės (mokslinės) veiklos ataskaitoms, kurių pateikimas yra automatizuotas</p>	Kasmet	Mokslo centras					

		Peržiūrėti ir inicijuoti LMTA darbuotojų pareigybių aprašų atnaujinimą	Nuolat pagal poreikį	Personalo skyrius					
R16	Stengtis pritraukti daugiau akademinį darbuotojų iš užsienio ir taip sustiprinti įstaigos pozicijas bei praplėsti kultūrinę perspektyvas (44 skirsnis)	Dalyvauti LR švietimo ir mokslo ministerijos organizuojamuose konkursuose paramai gauti užsieniečiams dėstytojams, atvykusiems dėstyti į LMTA	Kasmet	Projektų vadybos skyrius					
R17	Sukurti sudėtingesnę rizikos vertinimo priemonę ir išplėtoti pačią rizikos koncepcijos sampratą (47 skirsnis)	SSGG analizė atliekama ir pateikiama strategijoje „Akademija 2020“, taip pat LMTA strateginiuose veiklos planuose Siekiant išplėtoti rizikos koncepcijos sampratą organizuoti įvairaus formato LMTA bendruomenės diskusijas, pasitarimus, pasitelkti	Nuolat	Rektoratas					LMTA rektoriaus 2018 m. rugsėjo 26 d. įsakymu Nr. 111-VĮ sudaryta darbo grupė LMTA strategijai 2025 ir trimečiams strateginiams planams rengti. Įvyko darbo grupės atstovų susitikimai su: LMTA administracijos atstovais, LMTA studentų atstovais, Muzikos fakulteto darbuotojų atstovais, Teatro ir kino fakulteto darbuotojų atstovais, Klaipėdos fakulteto darbuotojų ir studentų atstovais.

		socialinių partnerių praktiką							
		Sukurti rizikos faktorių vertinimo ir valdymo priemonių planą	2019 m.						

2. Akademinės studijos ir mokymasis visą gyvenimą

Nr.	Rekomendacija	LMTA veiklos tobulinimas	Terminas	Atsakingas	Plano įgyvendinimo stebėseną (2015-02-04)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2015-09-21)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2016-05-27)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2017-01-25)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2019-01-02)
<p>Į žemiau pateiktas institucinio vertinimo ekspertų rekomendacijas (R18-R27) LMTA atsižvelgia įgyvendindama strategijoje „Akademija 2020“ numatytą ilgalaikės strateginės veiklos kryptį: studijų, orientuotų į studentą ir mokymosi visą gyvenimą galimybių bei meno studijų konkurencingumo užtikrinimas, ugdant naujas kompetencijas ir tobulinant studijų kokybę.</p>									
R18	Pagilinti supratimą apie ECTS ir tai, kaip šią sistemą galima panaudoti programoms keisti arba geresnėms naujoms programoms kurti (52 skirsnis)	LMTA vidinio dokumento, reglamentuojančio į studentą orientuotų studijų nuostatas, parengimas	Atlikta	Akademinių reikalų centras	2015 m. vasario 18 d. Senato nutarimu (protokolo Nr. 1-SE) patvirtinta Lietuvos muzikos ir teatro akademijos į studentą orientuotų studijų strategija, pradėtas nuoseklus jos įgyvendinimas.	Tęsimas Lietuvos muzikos ir teatro akademijos į studentą orientuotų studijų strategijos įgyvendinimas.	Tęsimas Lietuvos muzikos ir teatro akademijos į studentą orientuotų studijų strategijos įgyvendinimas.	Tęsimas Lietuvos muzikos ir teatro akademijos į studentą orientuotų studijų strategijos įgyvendinimas.	Tęsimas Lietuvos muzikos ir teatro akademijos į studentą orientuotų studijų strategijos įgyvendinimas.
R19	Labiau naudotis grįžtamojo ryšio mechanizmais ir informuoti atsiliepiamus pateikusius asmenis apie tai, kokių veiksmų imtasi (54 skirsnis)	Atlikus LMTA suinteresuotųjų šalių apklausas užtikrinti grįžtamąjį ryšį	Per mėnesį po apklausos	Kokybės vadybos skyrius, Karjeros ir kompetencijų centras					
		LMTA dalyvauja projekte „Aukštųjų mokyklų studentų ugdymo karjerai ir karjeros stebėsenos modelių plėtotė ir įdiegimas, su studentais	Nuo 2010 m. balandžio mėn.	Karjeros ir kompetencijų centras					

		dirbančių profesinio orientavimo specialistų kvalifikacijos tobulinimas, jiems skirtų priemonių sukūrimas ¹⁷							
		Pagal minėtą projektą sukurta Karjeros valdymo informacinė sistema (KVIS) teiks automatizuotas karjeros valdymo paslaugas ir sudarys sąlygas vykdyti objektyvią LMTA absolventų karjeros stebėseną.							
R20	Nuodugniai apsvarstyti vertinimo procesus ir užtikrinti, kad egzaminų ir pasirodymų vertinimai būtų protokoluojami raštu ir daromi garso / vaizdo įrašai (57 skirsnis)	Parengti ir patvirtinti LMTA studentų pasiektų studijų programos rezultatų baigiamojo vertinimo tvarkos aprašą.	Atlikta	Akademinių reikalų centras	2015 m. vasario 18 d. Senato nutarimu (protokolo Nr. 1-SE) patvirtinta <i>Lietuvos muzikos ir teatro akademijos baigiamųjų darbų vertinimo organizavimo tvarka.</i>				2017 m. lapkričio 29 Senato nutarimu Nr. 29-SN patvirtinta nauja <i>Baigiamųjų darbų vertinimo organizavimo tvarkos aprašo</i> redakcija.
		Parengti ir patvirtinti LMTA studentų baigiamųjų darbų (kūrybinių	2019 m.						

¹⁷ Nuoroda per internetą: http://www.tavokarjera.eu/apie_projekta

		projektų) rengimo, pristatymo (atlikimo) ir gynimo metodines rekomendacijas.							
R21	Kurti savitą mokymosi visą gyvenimą metodiką (58 skirsnis)	Parengti ir patvirtinti dokumentą, reglamentuojantį mokymosi visą gyvenimą galimybių užtikrinimą.	Atlikta	Karjeros ir kompetencijų centras, Akademių reikalų centras		2015 m. rudenį atnaujinamas dokumentas – <i>Lietuvos muzikos ir teatro akademijos neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymo(si) organizavimo tvarkos aprašas</i>			
		Plėtoti mokymosi visą gyvenimą galimybes, vystyti ir tobulinti savitą mokymąsi visą gyvenimą.	Nuolat						
R22	Labiau remti e. mokymosi modelius naudojančius pedagogus (59 skirsnis)	Parengti ir patvirtinti dokumentą, reglamentuojantį LMTA dėstytojų motyvavimo sąlygas ir priemones.	2019 m.	Finansų ir buhalterinės apskaitos skyrius, Personalo skyrius	Profesinės sąjungos iniciatyva buvo vykdomas Europos socialinio fondo finansuojamas projektas „ <i>Socialinio dialogo aukštosiose mokyklose skatinimas</i> “. Nuo 2014 m. balandžio mėn.	2015 m. pavasarį pasirašyta LMTA kolektyvinė sutartis ¹⁸ .			
		Plėtoti LMTA dėstytojų motyvavimo sistemą.	Nuolat						

¹⁸ Prieiga per internetą: <http://lmta.lt/lt/darbuotoju-atstovu-susirinkime-patvirtinta-lmta-kolektyvine-sutartis>

					vyko kolektyvinės derybos, kuriose dalyvavo darbuotojų ir darbdavio atstovai. Parengto kolektyvinės sutarties projekto tvirtinimas vyks 2015 m. vasario 11 d. darbuotojų atstovų konferencijoje (susirinkime).				
R23	Toliau tobulinti ir įgyvendinti įstaigos politiką ir procedūrą, kaip turi būti vykdomas anksčiau įgyto mokymosi (formaliojo ir neformaliojo) pripažinimas (59 skirsnis)	Aktyviau viešinti LMTA vykdomą anksčiau įgyto mokymosi (formaliojo ir neformaliojo) pripažinimą.	Nuolat	Karjeros ir kompetencijų centras		2015 m. rudenį atnaujinamas dokumentas – <i>Kompetencijų vertinimo ir pripažinimo Lietuvos muzikos ir teatro akademijoje tvarkos aprašas</i>			
		Tobulinti ir įgyvendinti anksčiau įgyto mokymosi (formaliojo ir neformaliojo) pripažinimo procedūras.	Nuolat						
R24	Toliau svarstyti bendradarbiavimo su kitomis aukštojo mokslo įstaigomis galimybes, ypač mokymosi visą gyvenimą	Siekiant integruotai valdyti LMTA absolventų karjeros stebėsenos, neformaliojo ir formaliojo mokymosi	Atlikta	Karjeros ir kompetencijų centras		2015 m. rudenį pradėta vykdyti jungtinė su Vilniaus universitetu magistrantūros studijų programa <i>Muzikos terapija</i> . Taip pat			

	galimybes asmenims, nesiekiantiems kvalifikacinio laipsnio (60 skirsnis)	rezultatų pripažinimo, mokymosi visą gyvenimą užtikrinimo veiklas, siekiant, kad padalinio pavadinimas labiau atspindėtų vykdomų veiklų spektrą Muzikos mokymo studijų centro pavadinimas keičiamas į <i>Karjeros ir kompetencijų centras</i> .				vykdoma neformaliojo suaugusiųjų švietimo programa <i>Muzika ir sveikata</i> .			
		Bendradarbiauti su kitomis aukštojo mokslo institucijomis, siekiant įvairesnių mokymosi visą gyvenimą formų ir galimybių	Nuolat						
R25	Daugiau dėmesio skirti nacionalinei kvalifikacijų sandarai ir Europos kvalifikacijų sąrangai, geriau įsigilinti į „indėlio į visuomenę“	Tobulinant vykdomas studijų programas, rengiant ketinamas vykdyti studijų programas jų tikslus, ugdomas kompetencijas ir studijų rezultatus formuluoti labiau	Nuolat	Akademinių reikalų centras, Studijų programų komitetai		2015 m. atnaujinant muzikos studijų krypties ir menotyros studijų krypties programas, jos suderintos su švietimo ir mokslo ministro įsakymais patvirtintais	2016 m. atnaujinant pedagogikos studijų krypties programą, ji suderinta su švietimo ir mokslo ministro įsakymu patvirtintu Švietimo ir ugdymo studijų		

	standartus (63 skirsnis)	atsižvelgiant į Lietuvos kvalifikacijų sandaroje ¹⁹ aprašytus kvalifikacijų lygius, taip pat Europos kvalifikacijų sąrangos nuostatas ²⁰ .				atitinkamų studijų kryptių aprašais: Muzikos studijų krypties aprašas ²¹ ; Menotyros studijų krypties aprašas ²² .	kryptių grupės aprašu ²³ .		
R26	Toliau stengtis, kad institucija taptų patrauklesnė užsienio dėstytojams, nes jų dalyvavimas labai naudingas (65 skirsnis)	Plėtoti tarptautinę rinkodarą: turtinti ir tobulinti LMTA infrastruktūrą, viešą informaciją skelbti užsienio kalbomis, rengti studijų programas užsienio kalbomis, užsienio dėstytojų vedamus kursus integruoti į studijų programas, tobulinti LMTA dėstytojų ir kt. darbuotojų tarpkultūrinės kompetencijas (įskaitant užsienio kalbų mokėjimą).	Nuolat	Rektoratas, Akademinis reikalų centras, Karjeros ir kompetencijų skyrius					

¹⁹ Prieiga per internetą: http://www3.lrs.lt/pls/inter3/dokpaieska.showdoc_l?p_id=405326&p_tr2=2

²⁰ Mokymosi visą gyvenimą Europos kvalifikacijų sąrangą (EKS). Liuksemburgas: Europos Bendrijų oficialiųjų leidinių biuras, 2009

²¹ Prieiga per internetą: <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/415fb780311e11e5b1be8e104a145478>

²² Prieiga per internetą: <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/2392a0904cbd11e5b0f2b883009b2d06>

²³ Prieiga per internetą: <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/5185b730a00011e58fd1fc0b9bba68a7>

R27	Atitinkamai plėtoti visą Akademijos dalykinių disciplinų spektrą aprėpiančius projektus (68 skirsnis)	Palaikyti ir puoselėti akademinio <i>muzikos, teatro, kino, televizijos ir šokio meno</i> tradicijas ir paveldą, pagrįstą Europos humanistinėmis ir demokratinėmis tradicijomis, stiprinti jų vaidmenį visuomenės kultūriniame gyvenime.	Nuolat	Tarptautinių ryšių skyrius, Meno centras, Projektų vadybos skyrius	„Pažymėtina, kad, palyginti su 2010-2012 m. rodikliais, daugėja Teatro ir kino fakulteto (TKF) studentų ir dėstytojų meno renginių LMTA erdvėse. 2013 m. pradėta Mokomojo teatro renovacija bei naujos Kino salės įrengimas taip pat turėtų teigiamai paveikti TKF integraciją į LMTA meno procesus“ ²⁴	2015 m. lapkričio 11 d. Lietuvos muzikos ir teatro akademijoje buvo atidaryta nauja erdvė – Balkono teatras.			
-----	---	--	--------	--	--	--	--	--	--

²⁴ Lietuvos muzikos ir teatro akademija, 2013 metai. Rektoriaus prof. Zbignevo Ibelgaupio ataskaita

3. Mokslo ir meno veikla

Eil.	Rekomendacija	LMTA veiklos tobulinimas	Terminas	Atsakingas	Plano įgyvendinimo stebėseną (2015-02-04)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2015-09-21)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2016-05-27)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2017-01-25)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2019-01-02)
<p>Į žemiau pateiktas institucinio vertinimo ekspertų rekomendacijas (R28-R31) LMTA atsižvelgia įgyvendindama strategijoje „Akademija 2020“ numatytą ilgalaikės strateginės veiklos kryptį: meno veiklos, mokslo ir meno tyrimų plėtra, skatinant kūrybiškumą ir inovacijas, plečiant tarptautinį bendradarbiavimą, mokslo, meno ir studijų sąveiką, užtikrinant sklaidą regionuose.</p>									
R28	Apsvarstyti galimų tarpdisciplininių tyrimų ir bendros veiklos galimybes (71 skirsnis)	Rengiant LMTA meninės ir mokslinės veiklos strategijas, organizuoti galimų tarpdisciplininių tyrimų ir bendros veiklos galimybių diskusijas	Nuolat	Mokslo centras, Meno centras, Rektoratas					
R29	Sukurti aiškia, visus darbuotojus liečiančią mokslo ir meno plėtros strategiją (75 skirsnis)	Parengti ir patvirtinti LMTA meninės veiklos strategiją	2019 m.	Meno centras, Rektoratas					
		Parengti ir patvirtinti LMTA mokslinės veiklos strategiją	Atlikta	Mokslo centras, Rektoratas					2017 m. lapkričio 29 d. Senato nutarimu Nr. 27-SN patvirtinta LMTA mokslo veiklos plėtros strategija. Informacija apie LMTA mokslo veiklą skelbiama čia: https://lmta.lt/lt/penas-ir-mokslas/mokslas/
R30	Stebėti ne tik kokybinius rezultatus, bet ir kurti metodus, kuriais be vertinimo ir stebėsenos būtų galima įvertinti ir	Rengiant LMTA mokslinės veiklos strategiją, atlikti informacijos analizę ir nustatyti mokslo ir meno tyrimų aktualumą	Atlikta	Mokslo centras, Rektoratas					

	tyrimų aktualumą (75 skirsnis)	įrodančius rodiklius							
R31	Padidinti vizituojančių tarptautinių praktikų ir mokslininkų skaičių – tai leistų padidinti LMTA akademinę ir profesinę reputaciją (78 skirsnis)	Sukurti vieningą visų LMTA vykstančių meistrškumo kursų apskaitos sistemą ir vesti tikslią meistrškumo kursų apskaitą.	2019 m.	Mokslo centras, Meno centras, Tarptautinių ryšių skyrius					
		Plėsti bendradarbiavimą su užsienio partneriais vykdant meno, šviečiamąją ir kultūrinę veiklą, skatinant regionų ir visos šalies meno ir mokslo pažangą.	Nuolat						

4. Poveikis regionų raidai

Eil.	Rekomendacija	LMTA veiklos tobulinimas	Terminas	Atsakingas	Plano įgyvendinimo stebėseną (2015-02-04)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2015-09-21)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2015-05-27)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2017-01-25)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2019-01-02)
<p>Į žemiau pateiktas institucinio vertinimo ekspertų rekomendacijas (R32-R38) LMTA atsižvelgia įgyvendindama strategijoje „Akademija 2020“ numatytą ilgalaikės strateginės veiklos kryptį: meno veiklos, mokslo ir meno tyrimų plėtra, skatinant kūrybiškumą ir inovacijas, plečiant tarptautinį bendradarbiavimą, mokslo, meno ir studijų sąveiką, užtikrinant sklaidą regionuose;</p>									
R32	Labiau koordinuoti sąveiką su įvairiomis meno ir visuomenės grupėmis, kad būtų užtikrintas nuoseklus ir vieningas LMTA dalyvavimas visuomenės gyvenime (83 skirsnis)	<p>Atlikti visų LMTA Lietuvos ir užsienio partnerių analizę, įvertinant bendradarbiavimo su jais rezultatyvumą ir efektyvumą</p> <p>Plečiant meno, šviečiamosios ir kultūrinės veiklos bendradarbiavimą su Lietuvos ir užsienio partneriais užtikrinti nuoseklų ir vieningą LMTA dalyvavimą visuomenės gyvenime</p>	<p>2019 m.</p> <p>Nuolat</p>	Rektoratas, Tarptautinių ryšių skyrius, Viešųjų ryšių skyrius					
R33	Pagilinti supratimą, koks yra bendradarbiavimo su visuomene	Organizuoti įvairaus formato LMTA bendruomenės diskusijas,	Nuolat	Rektoratas					

	<p>tikslas ir suvokimą, kad Akademijos vaidmuo – ne tik propaguoti menus visuomenėje, bet ir formuoti visuomenės meninius lūkesčius ir menų išmanymą (84 skirsnis)</p>	<p>apskritus stalus, gilinant supratimą, koks yra bendradarbiavimo su visuomene tikslas, ir suvokimą, kad LMTA vaidmuo – ne tik propaguoti menus visuomenėje, bet ir formuoti visuomenės meninius lūkesčius ir menų išmanymą</p>							
R34	<p>Užmegzti ryšius su visomis atitinkamomis nacionalinėmis organizacijomis, dirbančiomis tose srityse, kurių programos Akademija siūlo (84 skirsnis)</p>	<p>Sudarytos bendradarbiavimo sutartys su visomis atitinkamomis nacionalinėmis organizacijomis, dirbančiomis tose srityse, kurių studijų programos LMTA vykdo</p> <p>Planuoti veiklas su nacionalinėmis organizacijomis, su kuriomis sudarytos bendradarbiavimo sutartys, ypač įtraukiant į jas</p>	<p>Atlikta</p>	<p>Rektoratas</p>					
			<p>Kasmet</p>						

		LMTA dėstytojus ir studentus, pripažintus menininkus ir mokslininkus							
R35	Palaikyti glaudesnius ryšius su kitomis Lietuvos meno institucijomis, kaip antai aukštojo mokslo įstaigomis ir konservatorijomis, mėgėjiškomis dramos, muzikos, šokio ir kt. mokyklomis (87 skirsnis)	Keturių Lietuvos aukštosios mokyklos (Vilniaus universiteto, Lietuvos sporto universiteto, Vilniaus dailės akademijos ir Lietuvos muzikos ir teatro akademijos) pasirašė Universitetų konsorciūmo (UNIKON) sutartį ²⁵ .	Atlikta		2015 m. konsorciūmui UNIKON vadovauja Lietuvos muzikos ir teatro akademija.				
		Išnaudoti įvairias bendravimo ir bendradarbiavimo formas glaudesniems ryšiams su skirtingomis institucijomis palaikyti – organizuoti apskritus	Nuolat	Meno centras, Viešųjų ryšių skyrius					

²⁵ Konsorciūmas suvienys Lietuvos universitetus glaudžiam bendradarbiavimui. Prieiga per internetą: <http://naujienos.vu.lt/mokslas/konsorciumas-suvienys-lietuvos-universitetus-glaudziem-bendradarbiavimui/>

²⁶ Prieiga per internetą: 1) <https://lmta.lt/lt/ku-menu-akademija-integruojama-i-lmta/>; 2) <https://lmta.lt/lt/lmta-strukturos-schema/>

		diskusijų stalus, kviesti į LMTA organizuojamus studentų meninius pasirodymus, inicijuoti bendrus kūrybinius projektus, kartu dalyvauti visuomeninėse akcijose (pavyzdžiui, akcijoje <i>Darom</i>) ir kt.							
		Planuoti priemones glaudesnių ryšių su skirtingomis institucijomis palaikymui	Nuolat						
R36	Rengiant kitą strateginį planą, aiškiau apibrėžti dalyvavimo visuomeninėje veikloje tikslą ir šios veiklos pobūdį, apgalvoti, kaip ir kuo geriau prisidėti prie Lietuvos socialinės ir kultūrinės aplinkos (88 skirsnis)	Zr. rekomendacijos R33 įgyvendinimą	Nuolat	Rektoratas					
		Trimečiuose strateginiuose planuose aiškiau apibrėžti dalyvavimo visuomeninėje veikloje tikslą ir šios veiklos pobūdį, apgalvoti, kaip ir kuo geriau prisidėti prie	Nuolat		2015 m. rugpjūčio 20 d. rektoriaus įsakymu Nr. 127 VĮ patvirtintas <i>LMTA 2016-2018 metų strateginio veiklos plano projektas</i> . 2015 m. rudenį šis dokumentas peržiūrimas ir atnaujinamas.	2016 m. gegužės 11 d. rektoriaus įsakymu Nr. 42 VĮ patvirtintas <i>LMTA 2017-2019 metų strateginio veiklos plano projektas</i> .	<i>LMTA 2017-2019 metų strateginis veiklos planas</i> 2017 m. I ketvirtyje bus tvirtinamas LMTA Taryboje, viešinamas LMTA interneto svetainėje ir teikiamas atitinkamoms	<i>LMTA 2019-2021 metų strateginis veiklos planas</i> 2019 m. I ketvirtyje bus tvirtinamas LMTA Taryboje, viešinamas LMTA interneto svetainėje ir teikiamas atitinkamoms išorės institucijoms.	

		Lietuvos socialinės ir kultūrinės aplinkos.						išorės institucijoms.	
R37	Apsvarstyti kitų kvalifikacinio laipsnio nesuteikiančių studijų galimybes ir būdus, kaip jas išnaudoti menų ir kultūros skatinimo bei plėtros reikmėms (89 skirsnis)	Organizuoti diskusiją su socialiniais partneriais ir potencialiais LMTA absolventų darbdaviais, atlikti profesinės veiklos situacijos analizę ir išsiaiškinti kvalifikacinio laipsnio nesuteikiančių studijų poreikį	Atlikta		Karjeros ir kompetencijų centras	Žr. rekomendacijos R21 įgyvendinimą.			
		Jei yra poreikis, inicijuoti ketinamų vykdyti laipsnio nesuteikiančių studijų programų rengimą	Atlikta						
R38	Apsvarstyti, kaip sistemčiau dirbti su absolventais, išnaudoti galimą jų indėlį į Akademią ir visuomenę, toliau remti jų profesinę veiklą ir skatinti	Žr. rekomendacijos R19 įgyvendinimą.			Karjeros ir kompetencijų centras				

	profesiņ tobulējimā (90 skirsnis)								
--	---	--	--	--	--	--	--	--	--