

**LIETUVOS MUZIKOS IR TEATRO AKADEMIJOS (LMTA) VEIKLOS TOBULINIMO PLANAS,  
ĮGYVENDINANT INSTITUCINIO VERTINIMO EKSPERTŲ REKOMENDACIJAS**

**1. Strateginis planavimas ir valdymas**

Nr.	Rekomendacija	LMTA veiklos tobulinimas	Terminas	Atsakingas	Plano įgyvendinimo stebėseną (2015-02-20)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2015-11-18)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2016-05-27)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2017-01-25)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2019-01-02)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2020-01-09)
<p><b>Į žemiau pateiktas institucinio vertinimo ekspertų rekomendacijas (R1-R17) LMTA atsižvelgia įgyvendindama strategijoje „Akademija 2020“ numatyta ilgalaikės strateginės veiklos kryptį:</b> valdymo ir savivaldos procesų skaidrumo ir efektyvumo didinimas, tobulinant organizacinę kultūrą.</p>										
<b>R1</b>	Naująjį strateginį planą (2015-2017 m.), kurį reikia pateikti Švietimo ir mokslo ministerijai, rengti ne tokį utilitarinį / biurokatišką (15 skirsnis)	Patvirtintas <i>LMTA 2014-2016 metų strateginis veiklos planas</i> , kuriame atsižvelgta į ekspertų rekomendaciją <sup>1</sup>	Atlikta	Rektoratas <sup>2</sup>	2014 m. liepos 30 d. l. e. p. rektoriaus įsakymu Nr. 110 VĮ patvirtintas <i>Lietuvos muzikos ir teatro akademijos 2015-2017 metų strateginio veiklos plano projektas</i>	2015 m. rugpjūčio 20 d. rektoriaus įsakymu Nr. 127 VĮ patvirtintas <i>LMTA 2016-2018 metų strateginio veiklos plano projektas</i> . 2015 m. rudenį šis dokumentas peržiūrimas ir atnaujinamas.	2016 m. gegužės 11 d. rektoriaus įsakymu Nr. 42 VĮ patvirtintas <i>LMTA 2017-2019 metų strateginio veiklos plano projektas</i> .	<i>LMTA 2017-2019 metų strateginio veiklos planas</i> 2017 m. I ketvirtyje bus tvirtinamas LMTA Taryboje, viešinamas LMTA interneto svetainėje ir teikiamas atitinkamoms išorės institucijoms.	LMTA 2017-2019 metų strateginis veiklos planas, patvirtintas LMTA tarybos 2017 m. kovo 31 d. sprendimu Nr. 3-TS, skelbiamas internete <sup>3</sup> . Šiame plane numatyti rodiklių pasiekimas pateiktas LMTA 2017	LMTA 2019-2020 metų strateginis veiklos planas, patvirtintas LMTA tarybos 2019 m. kovo 20 d. sprendimu Nr. 2-TS <sup>6</sup> . Šiame plane numatyti rodiklių pasiekimas pateiktas LMTA 2019 m. veiklos ataskaitoje.
		Tobulinti LMTA strateginių veiklos planų veiksmingumą, realiai įvertinant esamą dabartinę situaciją, tendencijų analizę,	Kasmet							LMTA 2020-2021 metų strateginio veiklos plano projektas, patvirtintas

<sup>1</sup> Strateginis planas yra rengiamas vadovaujantis *Strateginio planavimo metodika*. Prieiga per internetą: <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/TAR.A6665E0FB4EC/DPlEiNODXUj>

<sup>2</sup> Lietuvos muzikos ir teatro akademijos rektorato sudėtis atnaujinta 2018 m. rugsėjo 26 d. rektoriaus įsakymu Nr. 110-VĮ. Rektoratas atlieka LMTA statute numatytas funkcijas.

<sup>3</sup> Prieiga per internetą: <https://lmta.lt/wp-content/uploads/2018/01/lmtastrategveiklplanas2017-201920170331patvirt.pdf>

<sup>6</sup> Prieiga per internetą: [https://lmta.lt/wp-content/uploads/2018/01/LMTA\\_strat\\_veik\\_plan\\_2019-2021\\_PATVIRTINTAS.pdf](https://lmta.lt/wp-content/uploads/2018/01/LMTA_strat_veik_plan_2019-2021_PATVIRTINTAS.pdf)

		galimybes pasiekti užsibrėžtų tikslų							m. veiklos ataskaitoje <sup>4</sup> .  LMTA 2018-2020 metų strateginis veiklos planas, patvirtintas LMTA tarybos 2018 m. kovo 21 d. sprendimu Nr. 3 -TS, skelbiamas internete <sup>5</sup> . Šiame plane numatytų rodiklių pasiekimas bus pateiktas LMTA 2018 m. veiklos ataskaitoje	LMTA rektoriaus 2019 m. rugpjūčio 2 d. įsakymu Nr. 59-VĮ.
<b>R2</b>	Rengiant naująjį strateginį planą numatyti pagrindinius veiksmus ir tikslus, nurodyti etapus ir datas, įvardyti atsakingas šalis – tai užtikrintų efektyvesnę stebėseną ir vertinimą (16 skirsnis)	Parengtas ir patvirtintas <i>LMTA 2014-2016 metų strateginis veiklos planas</i> , atsižvelgiant į rekomendaciją  Tobulinti LMTA strateginių veiklos planų stebėsenos ir vertinimo efektyvumą, kuriant, automatizuojant ir palaikant LMTA	Atlikta	Rektoratas	2015 m. sausio 21 d. rektorius patvirtino <i>Lietuvos muzikos ir teatro akademijos veiklos tobulinimo planą</i>	2015 m. rudenį peržiūrima ir atnaujinama LMTA veiklos rodiklių sistema. Rodikliai priskirti atsakingiems padaliniams, numatytos datos, kada rodikliai (arba jiems apskaičiuoti reikalingi duomenys)	Reguliariai tobulinama LMTA veiklos rodiklių sistema.	LMTA vidaus audito skyrius atliko vidaus auditą „LMTA strateginio planavimo proceso ir jo vidaus kontrolės vertinimas“. 2016-10-19 pateikta šio audito ataskaita ir rekomendacijos.	LMTA 2018-2020 metų strateginis veiklos planas, patvirtintas LMTA tarybos 2018 m. kovo 21 d. sprendimu Nr. 3 -TS, skelbiamas internete. Šiame plane numatytų rodiklių pasiekimas bus pateiktas LMTA 2018	LMTA 2020-2021 metų strateginio veiklos plano projektas, patvirtintas LMTA rektoriaus 2019 m. rugpjūčio 2 d. įsakymu Nr. 59-VĮ.

<sup>4</sup> Prieiga per internetą: [https://issuu.com/lmta/docs/2017\\_lmta\\_metine\\_ataskaita](https://issuu.com/lmta/docs/2017_lmta_metine_ataskaita)

<sup>5</sup> Prieiga per internetą: [https://lmta.lt/wp-content/uploads/2018/01/LMTA\\_strat\\_veik\\_plan\\_2018-2020\\_patvirtintas.pdf](https://lmta.lt/wp-content/uploads/2018/01/LMTA_strat_veik_plan_2018-2020_patvirtintas.pdf)

		veiklos rodiklių sistema				turi būti pateikti.			m. veiklos ataskaitoje	
<b>R3</b>	Peržiūrėti strategiją „Akademija 2020“ ir aiškiai suplanuoti, kokių veiksmų bus imamasi SSGG išvardytiems iššūkiams spręsti (18 skirsnis)	Strategija „Akademija 2020“ peržiūrėta pagal ekspertų rekomendaciją ir patvirtinta <sup>7</sup>	Atlikta	Rektoratas	Strategija „Akademija 2020“ peržiūrima periodiškai	2015 m. strategija „Akademija 2020“ peržiūrėta ir atnaujinta.	Patikslinta Strategija „Akademija 2020“ <sup>8</sup> .	LMTA vidaus audito skyrius atliko vidaus auditą „LMTA strateginio planavimo proceso ir jo vidaus kontrolės vertinimas“. 2016-10-19 pateikta šio audito ataskaita ir rekomendacijos.	LMTA rektoriaus 2018 m. rugsėjo 26 d. įsakymu Nr. 111-VĮ sudaryta darbo grupė LMTA strategijai 2025 ir trimečiams strateginiams planams rengti. Įvyko darbo grupės atstovų susitikimai su: LMTA administracijos atstovais, LMTA studentų atstovais, Muzikos fakulteto darbuotojų atstovais, Teatro ir kino fakulteto darbuotojų atstovais, Klaipėdos fakulteto darbuotojų ir studentų atstovais.	LMTA tarybos 2019 m. gruodžio 19 d. sprendimu Nr. 6-TS patvirtinta nauja ilgalaikė LMTA strategija LMTA‘2030.
<b>R4</b>	Peržiūrėti dokumente „Akademija 2020“ suformuluotą misiją ir deramą dėmesį skirti realybei atitinkančios kalbos vartojimui bei kelti realius tikslus (19 skirsnis)	Strategija „Akademija 2020“ peržiūrėta pagal ekspertų rekomendaciją ir patvirtinta	Atlikta	Rektoratas	Strategija „Akademija 2020“ peržiūrima periodiškai.	2015 m. strategija „Akademija 2020“ peržiūrėta ir atnaujinta.	Strategija „Akademija 2020“ peržiūrima periodiškai			

<sup>7</sup> Strategija „Akademija 2020“ patvirtinta 2013 m. gruodžio 18 d. Senato nutarimu (protokolas Nr. 9-SE).

<sup>8</sup> Patikslinta strategija „Akademija 2020“ patvirtinta 2015 m. gruodžio 16 d. Senato nutarimu (protokolas Nr. 9-SE)

<b>R5</b>	Paraginti Rektoratą labiau įtraukti studentus į būsimų savianalizių suvestinių (SAS) rengimo bei strategijos planavimo procesus (22 skirsnis)	Grindžiant LMTA valdymą demokratijos, savivaldos, viešumo, atskaitomybės, kompetencijos ir efektyvumo principais, studentų atstovus ir toliau aktyviai ir motyvuotai įtraukti į LMTA kolegialaus valdymo organus – Tarybą ir Senatą, taip pat į Rektoratą, fakultetų tarybas, įvairias darbo grupes ir komitetus – Strateginio planavimo grupę, studijų programų ir institucinės savianalizių atlikimo ir suvestinių rengimo grupes, Studijų programų komitetus ir kt.	Nuolat	Rektoratas	2015 m. vasario 18 d. Senato nutarimu (protokolo Nr. 1-SE) patvirtinta Lietuvos muzikos ir teatro akademijos į studentų orientuotų studijų strategija, pradėtas nuoseklus jos įgyvendinimas .	Tęsiamas Lietuvos muzikos ir teatro akademijos į studentų orientuotų studijų strategijos įgyvendinimas .	Tęsiamas Lietuvos muzikos ir teatro akademijos į studentų orientuotų studijų strategijos įgyvendinimas .	Tęsiamas Lietuvos muzikos ir teatro akademijos į studentų orientuotų studijų strategijos įgyvendinimas .	Tęsiamas Lietuvos muzikos ir teatro akademijos į studentų orientuotų studijų strategijos įgyvendinimas .	Tęsiamas Lietuvos muzikos ir teatro akademijos į studentų orientuotų studijų strategijos įgyvendinimas.
<b>R6</b>	Stiprinti Studijų kokybės centro akademinę ir edukacinę	Kuriant ir tobulinant LMTA vidinę veiklos kokybės valdymo	Atlikta	Rektoratas	Patobulintas informacijos apie Lietuvos muzikos ir	Informacija internete apie LMTA veiklos kokybę		2016 m. rugsėjo mėn. Informacinės dienos		

	lyderystę, padaryti ją labiau matomą ir taip laiduoti kokybės užtikrinimo (KU) pagrįstumą esminėmis meno institucijai būdingomis švietimo vertybėmis (24 skirsnis)	<p>sistemą <i>Studijų kokybės centro</i> pavadinimas pakeistas į <i>Kokybės vadybos skyrius</i></p> <p>Plėtoti LMTA vidinę kokybės kultūrą pagal jos dimensijas: žmogiškųjų išteklių valdymą, vadovavimą, kokybės įgyvendinimą, požiūrį į pokyčius, kokybės vertinimą, orientavimąsi į suinteresuotąsias šalis (studentus, socialinius partnerius ir kt.), sprendimų priėmimą ir strateginį planavimą.</p>	Nuolat		teatro akademijos vidinę kokybės užtikrinimo sistemą skelbimas internete.	skelbiama lietuvių ir anglų kalbomis. 2014 m. rugsėjo mėn. vidinių dėstytojų mokymų metu skaitytas pranešimas „Dėstytojo vaidmuo studijų kokybės užtikrinimo procese“. 2014 ir 2015 metais Informacinės dienos studentams metu skaitytas pranešimas „Studijų kokybė. Studentų perspektyva“.	studentams metu skaitytas pranešimas „Studijų kokybė. Studentų perspektyva“		
<b>R7</b>	Kokybės užtikrinimo (KU) elementus, šiuo metu išsklaidytus po visą instituciją, kuo skubiau apjungti į vieną bendrą KU sistemą (26 skirsnis)	<p>Parengtas LMTA veiklos procesų žemėlapis. Numatyti atsakingi už procesus. Sukurta LMTA veiklos rodiklių sistema.</p> <p>LMTA veiklos rodiklių stebėsenos</p>	<p>Atlikta</p> <p>Atlikta</p>	Kokybės vadybos skyrius	Per 2015 metus planuojama atnaujinti ir patobulinti LMTA veiklos procesų žemėlapi, rodiklių sistemą, įsivertinimo	2015 m. rudenį atnaujinama LMTA veiklos rodiklių sistema.	LMTA metiniuose strateginiuose veiklos planuose padaliniai planuoja savo veiklos rodiklių siektinas reikšmes. LMTA metinėse veiklos ataskaitose pateikiamos faktinės planuotų veiklos rodiklių reikšmės, pagrindžiamas jų įgyvendinimas, analizuojamos priežastys, sutrukdžiusios pasiekti planuotas rodiklių reikšmes. Kasmet rengiamos ir tvirtinamos LMTA akademiųjų ir administracinių padalinių veiklos ataskaitos, tobulinamas ataskaitų rengimo procesas, Akademijos metinės veiklos ataskaitos rengimo procesas		

		sistema automatizuojama			pagal EFQM metodiką.					
		LMTA veiklos procesų žemėlapis ir atsakomybės, veiklos rodiklių sistema stebima, peržiūrima, tobulinama	Nuolat							
R8	Baigus įgyvendinti pirmąjį etapą, savo iniciatyva atlikti tarpinį išorinį veiklos efektyvumo vertinimą, kuris būtų patikėtas vertinimo komisijai, sudarytai iš kokybės vertinimo ekspertų, suvokiančių meno įstaigos specifiką (27 skirsnis)	Išanalizuoti galimybę ir teikti paraišką Europos Sąjungos (ES) finansuojamam projektui iš 2014 – 2020 m. ES paramos.		Rektoratas	Planuojamas pirmas paraiškų teikimo kvietimas – 2014 m. gruodžio mėn. – 2015 m. sausio mėn. <sup>9</sup>	2014-2020 m. m. Europos Sąjungos fondų investicijos Lietuvoje <sup>10</sup>	Išaiškėjo, kad 2014-2020 m. m. ES finansuojamos veiklos nesudaro galimybės gauti finansavimą tarpiniam išoriniam LMTA veiklos efektyvumo vertinimui organizuoti. LMTA veiklos išorinis efektyvumo vertinimas atliekamas: 1) Atliekant išorinį atskirų studijų programų vertinimą; 2) kasmet sudarant Lietuvos aukštųjų			2019 m. prasidėjo naujas aukštųjų mokyklų veiklos vertinimo procesas. Patvirtinti pirmieji nauji išoriniai teisės aktai: 1) 2019-01-25 SKVC direktoriaus įsakymas „Dėl Lietuvos aukštųjų mokyklų akreditavimo terminų pratęsimo“. Šiuo įsakymu LMTA akreditavimas pratęsiamas „iki kol bus įvertinta Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro nustatyta tvarka“. 2) 2019-12-19 ŠMSM ministro įsakymas Nr. V-1529 „Dėl
		Gavus finansavimą organizuoti išorinį LMTA veiklos efektyvumo vertinimą								

<sup>9</sup> Galimybė visiems 2014-2020. Europos socialinio fondo agentūra. Prieiga per internetą: <http://www.esf.lt/uploads/documents/86.pdf>

<sup>10</sup> Prieiga per internetą: [http://www.esinvesticijos.lt/lt/patvirtintos\\_priemonės/listingItem\\_byPriority](http://www.esinvesticijos.lt/lt/patvirtintos_priemonės/listingItem_byPriority)

							mokyklų reitingus; 3) 2015-2016 m. LMTA dalyvaujant <i>U-Multirank</i> pilotiniame muzikos aukštųjų mokyklų projekte.			aukštųjų mokyklų ir užsienio valstybių aukštųjų mokyklų filialų išorinio vertinimo ir akreditavimo tvarkos aprašo, vertinamųjų sričių ir rodiklių patvirtinimo“. Šis įsakymas įsigalioja nuo 2020-03-01. Iki šios datos SKVC įpareigojamas parengti, suderinti ir patvirtinti Aukštosios mokyklos veiklos vertinimo metodiką. 3) 2020-01-08 SKVC direktoriaus įsakymas Nr. V-2 „Dėl aukštųjų mokyklų vertinimo komisijos nuostatų patvirtinimo“. Šis įsakymas įsigalioja 2020-01-15.
<b>R9</b>	Imtis veiksmų, kurie paskatintų kuo daugiau studentų pateikti grįžtamąjį ryšį (28 skirsnis)	Į ką tik studijas baigusių absolventų apklausas įtraukti klausimus, susijusius su įgytų	Kasmet	Karjeros ir kompetencijų centras, Kokybės vadybos skyrius					LMTA rektoriaus 2018 m. lapkričio 15 d. įsakymu Nr. 132-VĮ patvirtintas	

		bendrųjų ir dalykinių kompetencijų baigiamuoju vertinimu							LMTA apklausų organizavimo tvarkos aprašas, o 2018 m. lapkričio 15 d. įsakymu Nr. 133-VĮ – LMTA vykdomų apklausų anketos.	
		Analizuoti ką tik studijas baigusių absolventų pasiūlymus dėl baigiamojo vertinimo ir juos įgyvendinti	Kasmet	Kokybės vadybos skyrius, Fakultetai						
<b>R10</b>	Kūrybiškiau naudoti ir publikuoti renkamus kiekybinius duomenis (36 skirsnis)	Sudaryti LMTA vykdomos veiklos ir jos pasiekimų viešinimo planą	Kasmet	Viešųjų ryšių skyrius						
		Reklaminę informaciją, skirtą ketinantiems studijuoti, pateikti aiškiai, suprantamai ir patraukliai	Kasmet							
<b>R11</b>	Nedelsiant peržiūrėti studentų duomenų ir programų duomenų bazes (36 skirsnis)	Kuriama studijų informacinė sistema	Atlikta	Akademinių reikalų centras, Garso-vaizdo ir informacinių technologijų centras	Sukurta studijų informacinė sistema STUDIUM yra testuojama, į ją keliami duomenys.	2015-09-30 susitikimas dėl IS STUDIUM plėtros darbų	Planuojama 2016 m. studentų priėmimą vykdyti naudojant informacinę sistemą STUDIUM.		LMTA rektorius 2018 m. gruodžio 5 d. įsakymu Nr. 136-VĮ „Dėl LMTA vidinės studijų kokybės vadybos sistemos studijų informacijos duomenų kaupimo ir valdymo	



									posistemės tobulinimo“ paskirti už STUDIUM tobulinimo darbų sklandumą atsakingi darbuotojai.	
<b>R12</b>	Kuriant formalią KU sistemą, kuo skaidriau nurodyti, kokiomis sąlygomis naujoms studijų programoms skiriami materialiniai ištekliai (40 skirsnis)	Parengti ir patvirtinti <i>LMTA studijų programų reglamentą</i>	Atlikta <sup>11</sup>	Rektoratas		2014 m. gruodžio 18 d. SKVC direktoriaus įsakymu Nr. V-67 <i>Ketinamos vykdyti studijų programos aprašo rengimo, jos išorinio vertinimo ir akreditavimo metodika</i> papildyta nuostata, kuri reglamentuoja perspektyvinio materialiosios bazės gerinimo plano, pagrįsto programos poreikiais ir aukštosios mokyklos finansinėmis galimybėmis, pateikimą SKVC kartu su kitais ketinamos vykdyti studijų programos dokumentais. Toks perspektyvinis materialiosios bazės gerinimo planas parengtas teikiant SKVC vertinti ir akredituoti Muzikos terapijos jungtinę su VU magistrantūros studijų programą, Meno vadybos magistrantūros studijų programą.				
		Parengti ir patvirtinti paketą dokumentų, reglamentuojančių materialinių išteklių skyrimo studijų programoms sąlygas ir kt.	Atlikta							
<b>R13</b>	Naudoti tinkamesnę pastatų ženklinimą, siekiant užtikrinti, kad pastatai,	Vieningos Akademijos, turinčios tvirtą kolektyvinę tapatybę, viziją įgyvendina	Iki 2020 m.	Rektoratas	Paskelbtas LMTA studijų miestelio Olandų g. Vilniuje konkursas <sup>12</sup>	2015 m. liepos mėn. išrinkti naujo Lietuvos muzikos ir teatro akademijos studijų miestelio	2016 m. balandžio 26 d. Premjeras Algirdas Butkevičius lankėsi LMTA. Susitikimo	14	2018 m. birželio 15 d. LMTA ir VšĮ Centrinė projektų valdymo agentūra pasirašė sutartį	Vykdomas projektas „LMTA studijų miestelio Olandų g., Vilniuje, sukūrimas“, kuris yra bendrai finansuojamas iš

<sup>11</sup> *LMTA studijų programų reglamentas* patvirtintas Senato 2014 m. birželio 18 d. nutarimu (posėdžio protokolo Nr. 5–SE)

<sup>12</sup> Prieiga per internetą: <http://www.architektusajunga.lt/anonsai/lmta-studiju-miestelio-olandu-g-vilniuje-konkursas>

<sup>14</sup> 2016 m. birželio 1 d. LMTA pateikė Švietimo ir mokslo ministerijos svarstymui investicinį projektą „Lietuvos muzikos ir teatro akademijos studijų miestelio, Olandų g. 21A, Vilniuje, sukūrimas“ (toliau – Investicinis projektas). Investicinis projektas Švietimo ir mokslo ministerijoje buvo pristatytas ir apgintas 2016 m. birželio 14 d. Planuojama, jog Investicinis projektas bus finansuojamas iš Europos Sąjungos (ES) lėšų ir LMTA nuosavo indėlio, santykiu 50 proc.+50 proc. ES lėšų dalis bus finansuojama iš 2014-2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos 9 prioriteto „Visuomenės švietimas ir žmogiškųjų išteklių potencialo didinimas“ 09.1.1.-CPVA-V-720 priemonės „Studijų aplinkos ir infrastruktūros koncentravimas, tobulinimas ir informacinių sistemų plėtra“. ES lėšų dalis Investicinio projekto įgyvendinimui sudarys ne daugiau kaip 13,033 mln. Eur. (Investicinio projekto vertė 26,066 mln. Eur.). Šiuo metu atliekami žemės sklypo formavimo Olandų g. 21A, Vilniuje darbai bei toliau tęsiamos pasirengimo Investicinio projekto įgyvendinimui procedūros: jau 2016 m. gruodžio 15 d. Švietimo ir mokslo ministerijai bus pateiktas Projektinis pasiūlymas dėl projekto „Lietuvos muzikos ir teatro akademijos studijų miestelio, Olandų g. 21A, Vilniuje, sukūrimas“, kad šis projektas, remiantis Valstybės projektų atrankos tvarkos aprašu, būtų įtrauktas į Valstybės projektų sąrašą.

	esantys skirtingose vietose, būtų atpažįstami kaip vieninga Akademija, turinti tvirtą kolektyvinę tapatybę (41 skirsnis)	planuojamas pastatyti naujas LMTA studijų miestelis.				architektūrinio konkurso geriausi darbai <sup>13</sup>	metu buvo aptarti konkretūs ateities planai, susiję su naujo LMTA studijų miestelio statybos projektu.		dėl Struktūrinių fondų paramos naujo LMTA studijų miestelio Olandų g. statyboms. Šios sutarties pagrindu Akademijai skiriama 13 milijonų eurų projektui „LMTA studijų miestelio Olandų g., Vilniuje, sukūrimas (I etapas)“, kuris yra bendrai finansuojamas iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų <sup>15</sup> .	Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų.
<b>R14</b>	Bendradarbiaujant su vietos verslu bei socialiniais partneriais ieškoti potencialių projektų ir (ar) bendros veiklos su verslu galimybių (42 skirsnis)	Bendradarbiavimui su vietos verslu ir socialiniais partneriais išnaudoti Lietuvos mokslo tarybos teikiamą konkursinį mokslo projektų finansavimą <sup>16</sup>	Nuolat	Rektoratas					Ataskaita apie vykdytus Lietuvos mokslo tarybos ar Lietuvos kultūros tarybos finansuotus projektus pateikiama LMTA metinėse veiklos ataskaitose.	

<sup>13</sup> Prieiga per internetą: <http://www.architektusajunga.lt/naujienos/lmta-studiju-miestelio-konkurso-geriausi>

<sup>15</sup> Prieiga per internetą: <https://lmta.lt/lt/naujoji-akademija/>

<sup>16</sup> Prieiga per internetą: <http://www.lmt.lt/lt/mkf.html>

		Bendradarbiavimui su vietos verslu ir socialiniais partneriais išnaudoti Lietuvos kultūros tarybos teikiamą projektų finansavimą <sup>17</sup> .								
<b>R15</b>	Kuriant valdymo sistemas užtikrinti skaidrų ir sąžiningą darbuotojų veiklos stebėsenos procesą bei aiškiai įvardyti, kokių standartų laikymosi tikimasi (43 skirsnis)	Pagal LR Mokslo ir studijų įstatymo reikalavimus LMTA veikia Priėmimo ir atestacijos komisija, kuri vertina kandidatus dėstytojų ir meno (mokslo) darbuotojų pareigoms eiti	Nuolat	Rektoratas						
		Vykdant LMTA dėstytojų ir mokslo darbuotojų atestacijas bei konkursus šioms pareigoms eiti vadovaujamosi LMTA Senato patvirtintais <i>Minimaliais kvalifikaciniais LMTA dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybių reikalavimais,</i>	Nuolat							

<sup>17</sup> Prieiga per internetą: <http://www.ltkt.lt/projektu-finansavimas>

		LMTA Tarybos patvirtintais <i>LMTA darbuotojų parinkimo ir vertinimo principais</i> ir LMTA Senato patvirtinta <i>LMTA dėstytojų ir mokslo darbuotojų atestavimo ir konkurso pareigoms eiti organizavimo tvarka</i> .								
		Nustatyti reikalavimai dėstytojų meninės (mokslinės) veiklos ataskaitoms, kurių pateikimas yra automatizuotas	Kasmet	Mokslo centras						
		Peržiūrėti ir inicijuoti LMTA darbuotojų pareigybių aprašų atnaujinimą	Nuolat pagal poreikį	Personalo skyrius						
<b>R16</b>	Stengtis pritraukti daugiau akademinį darbuotojų iš užsienio ir taip sustiprinti įstaigos pozicijas bei praplėsti	Dalyvauti LR švietimo ir mokslo ministerijos organizuojamuose konkursuose paramai gauti užsieniečiams dėstytojams,	Kasmet	Projektų vadybos skyrius						

	kultūrinės perspektyvas (44 skirsnis)	atvykusiems dėstyti į LMTA									
R17	Sukurti sudėtingesnę rizikos vertinimo priemonę ir išplėtoti pačią rizikos koncepcijos sampratą (47 skirsnis)	SSGG analizė atliekama ir pateikiama strategijoje „Akademija 2020“, taip pat LMTA strateginiuose veiklos planuose	Nuolat	Rektoratas						LMTA rektoriaus 2018 m. rugsėjo 26 d. įsakymu Nr. 111-VĮ sudaryta darbo grupė LMTA strategijai 2025 ir trimečiams strateginiams planams rengti. Įvyko darbo grupės atstovų susitikimai su: LMTA administracijos atstovais, LMTA studentų atstovais, Muzikos fakulteto darbuotojų atstovais, Teatro ir kino fakulteto darbuotojų atstovais, Klaipėdos fakulteto darbuotojų ir studentų atstovais.	LMTA tarybos 2019 m. gruodžio 19 d. sprendimu Nr. 6-TS patvirtinta nauja ilgalaikė LMTA strategija LMTA‘2030.
		Siekiant išplėtoti rizikos koncepcijos sampratą organizuoti įvairaus formato LMTA bendruomenės diskusijas, pasitarimus, pasitelkti socialinių partnerių praktiką	2019 m.								
		Sukurti rizikos faktorių vertinimo ir valdymo priemonių planą	2019 m.								

## 2. Akademinės studijos ir mokymasis visą gyvenimą

Nr.	Rekomendacija	LMTA veiklos tobulinimas	Terminas	Atsakingas	Plano įgyvendinimo stebėseną (2015-02-04)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2015-09-21)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2016-05-27)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2017-01-25)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2019-01-02)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2020-01-09)
<p><b>Į žemiau pateiktas institucinio vertinimo ekspertų rekomendacijas (R18-R27) LMTA atsižvelgia įgyvendindama strategijoje „Akademija 2020“ numatytą ilgalaikės strateginės veiklos kryptį:</b> studijų, orientuotų į studentą ir mokymosi visą gyvenimą galimybių bei meno studijų konkurencingumo užtikrinimas, ugdant naujas kompetencijas ir tobulinant studijų kokybę.</p>										
R18	Pagilinti supratimą apie ECTS ir tai, kaip šią sistemą galima panaudoti programoms keisti arba geresnėms naujoms programoms kurti (52 skirsnis)	LMTA vidinio dokumento, reglamentuojančio į studentą orientuotų studijų nuostatas, parengimas	Atlikta	Akademių reikalų centras	2015 m. vasario 18 d. Senato nutarimu (protokolo Nr. 1-SE) patvirtinta Lietuvos muzikos ir teatro akademijos į studentą orientuotų studijų strategija, pradėtas nuoseklus jos įgyvendinimas.	Tęsiamas Lietuvos muzikos ir teatro akademijos į studentą orientuotų studijų strategijos įgyvendinimas.	Tęsiamas Lietuvos muzikos ir teatro akademijos į studentą orientuotų studijų strategijos įgyvendinimas.	Tęsiamas Lietuvos muzikos ir teatro akademijos į studentą orientuotų studijų strategijos įgyvendinimas.	Tęsiamas Lietuvos muzikos ir teatro akademijos į studentą orientuotų studijų strategijos įgyvendinimas.	Tęsiamas Lietuvos muzikos ir teatro akademijos į studentą orientuotų studijų strategijos įgyvendinimas.
R19	Labiau naudotis grįžtamojo ryšio mechanizmais ir informuoti atsiliepiamus pateikusius asmenis apie tai, kokių veiksmų imtasi (54 skirsnis)	Atlikus LMTA suinteresuotųjų šalių apklausas užtikrinti grįžtamąjį ryšį	Per mėnesį po apklausos	Kokybės vadybos skyrius, Karjeros ir kompetencijų centras						
		LMTA dalyvauja projekte „Aukštųjų mokyklų studentų ugdymo karjerai ir karjeros stebėsenos modelių plėtotė ir	Nuo 2010 m. balandžio mėn.	Karjeros ir kompetencijų centras						

		įdiegimas, su studentais dirbančių profesinio orientavimo specialistų kvalifikacijos tobulinimas, jiems skirtų priemonių sukūrimas <sup>18</sup>							
		Pagal minėtą projektą sukurta Karjeros valdymo informacinė sistema (KVIS) teiks automatizuotas karjeros valdymo paslaugas ir sudarys sąlygas vykdyti objektyvią LMTA absolventų karjeros stebėseną.							
<b>R20</b>	Nuodugniai apsvarstyti vertinimo procesus ir užtikrinti, kad egzaminų ir pasirodymų vertinimai būtų protokoluojami raštu ir daromi garso / vaizdo	Parengti ir patvirtinti LMTA studentų pasiektų studijų programos rezultatų baigiamojo vertinimo tvarkos aprašą.	Atlikta	Akademinių reikalų centras	2015 m. vasario 18 d. Senato nutarimu (protokolo Nr. 1-SE) patvirtinta Lietuvos muzikos ir teatro akademijos baigiamųjų darbų vertinimo organizavimo tvarka.				2017 m. lapkričio 29 Senato nutarimu Nr. 29-SN patvirtinta nauja Baigiamųjų darbų vertinimo organizavimo tvarkos aprašo redakcija.
		Parengti ir patvirtinti LMTA studentų	2019 m.						

<sup>18</sup> Nuoroda per internetą: [http://www.tavokarjera.eu/apie\\_projekta](http://www.tavokarjera.eu/apie_projekta)

	įrašai (57 skirsnis)	baigiamųjų darbų (kūrybinių projektų) rengimo, pristatymo (atlikimo) ir gynimo metodines rekomendacijas.								
R21	Kurti savitą mokymosi visą gyvenimą metodiką (58 skirsnis)	Parengti ir patvirtinti dokumentą, reglamentuojantį mokymosi visą gyvenimą galimybių užtikrinimą.	Atlikta	Karjeros ir kompetencijų centras, Akademių reikalų centras		2015 m. rudenį atnaujinamas dokumentas – <i>Lietuvos muzikos ir teatro akademijos neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymo(si) organizavimo tvarkos aprašas</i>				
		Plėtoti mokymosi visą gyvenimą galimybes, vystyti ir tobulinti savitą mokymąsi visą gyvenimą.	Nuolat							
R22	Labiau remti e. mokymosi modelius naudojančius pedagogus (59 skirsnis)	Parengti ir patvirtinti dokumentą, reglamentuojantį LMTA dėstytojų motyvavimo	2019 m.	Finansų ir buhalterinės apskaitos skyrius, Personalo skyrius	Profesinės sąjungos iniciatyva buvo vykdomas Europos socialinio fondo finansuojamas	2015 m. pavasarį pasirašyta LMTA kolektyvinė sutartis <sup>19</sup> .				

<sup>19</sup> Prieiga per internetą: <http://lmta.lt/lt/darbuotoju-atstovu-susirinkime-patvirtinta-lmta-kolektyvine-sutartis>



		sąlygas ir priemones.			projektas „Socialinio dialogo aukštosiose mokyklose skatinimas”. Nuo 2014 m. balandžio mėn. vyko kolektyvinės derybos, kuriose dalyvavo darbuotojų ir darbdavio atstovai. Parengto kolektyvinės sutarties projekto tvirtinimas vyks 2015 m. vasario 11 d. darbuotojų atstovų konferencijoje (susirinkime).					
		Plėtoti LMTA dėstytojų motyvavimo sistemą.	Nuolat							
R23	Toliau tobulinti ir įgyvendinti įstaigos politiką ir procedūrą, kaip turi būti vykdomas anksčiau įgyto mokymosi (formaliojo ir neformaliojo) pripažinimas (59 skirsnis)	Aktyviau viešinti LMTA vykdomą anksčiau įgyto mokymosi (formaliojo ir neformaliojo) pripažinimą.	Nuolat	Karjeros ir kompetencijų centras		2015 m. rudenį atnaujinamas dokumentas – <i>Kompetencijų vertinimo ir pripažinimo Lietuvos muzikos ir teatro akademijoje tvarkos aprašas</i>				
		Tobulinti ir įgyvendinti anksčiau įgyto mokymosi (formaliojo ir neformaliojo)	Nuolat							

		pripažinimo procedūras.								
R24	Toliau svarstyti bendradarbiavimo su kitomis aukštojo mokslo įstaigomis galimybes, ypač mokymosi visą gyvenimą galimybes asmenims, nesiekiantiems kvalifikacinio laipsnio (60 skirsnis)	Siekiant integruotai valdyti LMTA absolventų karjeros stebėsenos, neformaliojo ir formaliojo mokymosi rezultatų pripažinimo, mokymosi visą gyvenimą užtikrinimo veiklas, siekiant, kad padalinio pavadinimas labiau atspindėtų vykdomų veiklų spektrą Muzikos mokymo studijų centro pavadinimas keičiamas į <i>Karjeros ir kompetencijų centras</i> .	Atlikta	Karjeros ir kompetencijų centras						2015 m. rudenį pradėta vykdyti jungtinė su Vilniaus universitetu magistrantūros studijų programa <i>Muzikos terapija</i> . Taip pat vykdoma neformaliojo suaugusiųjų švietimo programa <i>Muzika ir sveikata</i> .
		Bendradarbiauti su kitomis aukštojo mokslo institucijomis, siekiant įvairesnių mokymosi visą gyvenimą formų ir galimybių	Nuolat							

<b>R25</b>	Daugiau dėmesio skirti nacionalinei kvalifikacijų sandarai ir Europos kvalifikacijų sąrangai, geriau įsigilinti į „indėlio į visuomenę“ standartus (63 skirsnis)	Tobulinant vykdomas studijų programas, rengiant ketinamas vykdyti studijų programas jų tikslus, ugdomas kompetencijas ir studijų rezultatus formuluoti labiau atsižvelgiant į Lietuvos kvalifikacijų sandaroje <sup>20</sup> aprašytus kvalifikacijų lygius, taip pat Europos kvalifikacijų sąrangos nuostatas <sup>21</sup> .	Nuolat	Akademių reikalų centras, Studijų programų komitetai		2015 m. atnaujinant muzikos studijų krypties ir menotyros studijų krypties programas, jos suderintos su švietimo ir mokslo ministro įsakymais patvirtintais atitinkamų studijų krypties aprašais: Muzikos studijų krypties aprašas <sup>22</sup> ; Menotyros studijų krypties aprašas <sup>23</sup> .	2016 m. atnaujinant pedagogikos studijų krypties programą, ji suderinta su švietimo ir mokslo ministro įsakymu patvirtintu Švietimo ir ugdymo studijų krypties grupės aprašu <sup>24</sup> .			
<b>R26</b>	Toliau stengtis, kad institucija taptų patrauklesnė užsienio dėstytojams, nes jų dalyvavimas labai naudingas (65 skirsnis)	Plėtoti tarptautinę rinkodarą: turtinti ir tobulinti LMTA infrastruktūrą, viešą informaciją skelbti užsienio kalbomis, rengti studijų programas užsienio kalbomis, užsienio dėstytojų	Nuolat	Rektoratas, Akademių reikalų centras, Karjeros ir kompetencijų skyrius						

<sup>20</sup> Prieiga per internetą: [http://www3.lrs.lt/pls/inter3/dokpaieska.showdoc\\_l?p\\_id=405326&p\\_tr2=2](http://www3.lrs.lt/pls/inter3/dokpaieska.showdoc_l?p_id=405326&p_tr2=2)

<sup>21</sup> Mokymosi visą gyvenimą Europos kvalifikacijų sąranga (EKS). Liuksemburgas: Europos Bendrijų oficialiųjų leidinių biuras, 2009

<sup>22</sup> Prieiga per internetą: <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/415fb780311e11e5b1be8e104a145478>

<sup>23</sup> Prieiga per internetą: <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/2392a0904cbd11e5b0f2b883009b2d06>

<sup>24</sup> Prieiga per internetą: <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/5185b730a00011e58fd1fc0b9bba68a7>

		vedamus kursus integruoti į studijų programas, tobulinti LMTA dėstytojų ir kt. darbuotojų tarpkultūrinės kompetencijas (įskaitant užsienio kalbų mokėjimą).								
<b>R27</b>	Atitinkamai plėtoti visą Akademijos dalykinių disciplinų spektrą aprėpiančius projektus (68 skirsnis)	Palaikyti ir puoselėti akademinio <i>muzikos, teatro, kino, televizijos ir šokio meno</i> tradicijas ir paveldą, pagrįstą Europos humanistinėmis ir demokratinėmis tradicijomis, stiprinti jų vaidmenį visuomenės kultūriniame gyvenime.	Nuolat	Tarptautinių ryšių skyrius, Meno centras, Projektų vadybos skyrius	„Pažymėtina, kad, palyginti su 2010-2012 m. rodikliais, daugėja Teatro ir kino fakulteto (TKF) studentų ir dėstytojų ir meno renginių LMTA erdvėse. 2013 m. pradėta Mokomojo teatro renovacija bei naujos Kino salės įrengimas taip pat turėtų teigiamai paveikti TKF integraciją į LMTA meno procesus“ <sup>25</sup>	2015 m. lapkričio 11 d. Lietuvos muzikos ir teatro akademijoje buvo atidaryta nauja erdvė – Balkono teatras.				

<sup>25</sup> Lietuvos muzikos ir teatro akademija, 2013 metai. Rektoriaus prof. Zbignevo Ibelgaupio ataskaita

## 3. Mokslo ir meno veikla

Eil.	Rekomendacija	LMTA veiklos tobulinimas	Terminas	Atsakingas	Plano įgyvendinimo stebėseną (2015-02-04)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2015-09-21)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2016-05-27)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2017-01-25)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2019-01-02)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2020-01-09)
<p><b>Į žemiau pateiktas institucinio vertinimo ekspertų rekomendacijas (R28-R31) LMTA atsižvelgia įgyvendindama strategijoje „Akademija 2020“ numatyta ilgalaikės strateginės veiklos kryptį:</b></p> <p>meno veiklos, mokslo ir meno tyrimų plėtra, skatinant kūrybiškumą ir inovacijas, plečiant tarptautinį bendradarbiavimą, mokslo, meno ir studijų sąveiką, užtikrinant sklaidą regionuose.</p>										
R28	Apsvarstyti galimų tarpdisciplininių tyrimų ir bendros veiklos galimybes (71 skirsnis)	Rengiant LMTA meninės ir mokslinės veiklos strategijas, organizuoti galimų tarpdisciplininių tyrimų ir bendros veiklos galimybių diskusijas	Nuolat	Mokslo centras, Meno centras, Rektoratas						
R29	Sukurti aiškia, visus darbuotojus liečiančią mokslo ir meno plėtros strategiją (75 skirsnis)	Parengti ir patvirtinti LMTA meninės veiklos strategiją	2019 m.	Meno centras, Rektoratas						
		Parengti ir patvirtinti LMTA mokslinės veiklos strategiją	Atlikta	Mokslo centras, Rektoratas					2017 m. lapkričio 29 d. Senato nutarimu Nr. 27-SN patvirtinta LMTA mokslo veiklos plėtros strategija. Informacija apie LMTA mokslo veiklą skelbiama čia: <a href="https://lmta.lt/lt/menas-ir-">https://lmta.lt/lt/menas-ir-</a>	
R30	Stebėti ne tik kokybinius rezultatus, bet ir kurti metodus, kuriais be vertinimo ir stebėsenos būtų galima įvertinti ir	Rengiant LMTA mokslinės veiklos strategiją, atlikti informacijos analizę ir nustatyti mokslo ir meno tyrimų aktualumą	Atlikta	Mokslo centras, Rektoratas						

	tyrimų aktualumą (75 skirsnis)	įrodančius rodiklius							<a href="#">mokslas/mokslas/</a>	
<b>R31</b>	Padidinti vizituojančių tarptautinių praktikų ir mokslininkų skaičių – tai leistų padidinti LMTA akademinę ir profesinę reputaciją (78 skirsnis)	Sukurti vieningą visų LMTA vykstančių meistriško kursų apskaitos sistemą ir vesti tikslią meistriško kursų apskaitą.	2019 m.	Mokslo centras, Meno centras, Tarptautinių ryšių skyrius						
		Plėsti bendradarbiavimą su užsienio partneriais vykdant meno, šviečiamąją ir kultūrinę veiklą, skatinant regionų ir visos šalies meno ir mokslo pažangą.	Nuolat							

## 4. Poveikis regionų raidai

Eil.	Rekomendacija	LMTA veiklos tobulinimas	Terminas	Atsakingas	Plano įgyvendinimo stebėseną (2015-02-04)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2015-09-21)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2015-05-27)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2017-01-25)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2019-01-02)	Plano įgyvendinimo stebėseną (2020-01-09)
<p><b>Į žemiau pateiktas institucinio vertinimo ekspertų rekomendacijas (R32-R38) LMTA atsižvelgia įgyvendindama strategijoje „Akademija 2020“ numatytą ilgalaikės strateginės veiklos kryptį:</b>  meno veiklos, mokslo ir meno tyrimų plėtra, skatinant kūrybiškumą ir inovacijas, plečiant tarptautinį bendradarbiavimą, mokslo, meno ir studijų sąveiką, užtikrinant sklaidą regionuose;</p>										
R32	Labiau koordinuoti sąveiką su įvairiomis meno ir visuomenės grupėmis, kad būtų užtikrintas nuoseklus ir vieningas LMTA dalyvavimas visuomenės gyvenime (83 skirsnis)	Atlikti visų LMTA Lietuvos ir užsienio partnerių analizę, įvertinant bendradarbiavimo su jais rezultatyvumą ir efektyvumą	2019 m.	Rektoratas, Tarptautinių ryšių skyrius, Viešųjų ryšių skyrius						
		Plečiant meno, šviečiamosios ir kultūrinės veiklos bendradarbiavimą su Lietuvos ir užsienio partneriais užtikrinti nuoseklų ir vieningą LMTA dalyvavimą visuomenės gyvenime	Nuolat							
R33	Pagilinti supratimą, koks yra bendradarbiavimo su visuomene tikslas ir	Organizuoti įvairaus formato LMTA bendruomenės diskusijas, apskritus stalus,	Nuolat	Rektoratas						

	<p>suvokimą, kad Akademijos vaidmuo – ne tik propaguoti menus visuomenėje, bet ir formuoti visuomenės meninius lūkesčius ir menų išmanymą (84 skirsnis)</p>	<p>gilinant supratimą, koks yra bendradarbiavimo su visuomene tikslas, ir suvokimą, kad LMTA vaidmuo – ne tik propaguoti menus visuomenėje, bet ir formuoti visuomenės meninius lūkesčius ir menų išmanymą</p>								
<b>R34</b>	<p>Užmegzti ryšius su visomis atitinkamomis nacionalinėmis organizacijomis, dirbančiomis tose srityse, kurių programos Akademija siūlo (84 skirsnis)</p>	<p>Sudarytos bendradarbiavimo sutartys su visomis atitinkamomis nacionalinėmis organizacijomis, dirbančiomis tose srityse, kurių studijų programas LMTA vykdo</p>	Atlikta	Rektoratas						
		<p>Planuoti veiklas su nacionalinėmis organizacijomis, su kuriomis sudarytos bendradarbiavimo sutartys, ypač įtraukiant į jas LMTA dėstytojus</p>	Kasmet							



		ir studentus, pripažintus menininkus ir mokslininkus								
R35	Palaikyti glaudesnius ryšius su kitomis Lietuvos meno institucijomis, kaip antai aukštojo mokslo įstaigomis ir konservatorijomis, mėgėjiškomis dramos, muzikos, šokio ir kt. mokyklomis (87 skirsnis)	Keturios Lietuvos aukštosios mokyklos (Vilniaus universiteto, Lietuvos sporto universiteto, Vilniaus dailės akademijos ir Lietuvos muzikos ir teatro akademijos) pasirašė Universitetų konsorciumo (UNIKON) sutartį <sup>26</sup> .	Atlikta		2015 m. konsorciui UNIKON vadovauja Lietuvos muzikos ir teatro akademija.				vykdant Lietuvos valstybinių universitetų tinklo optimizavimą ir LMTA bei Klaipėdos universiteto (KU) susitarimą nuo 2018 m. rugsėjo 1 d. KU Menu akademija integruota į LMTA struktūrą kaip Klaipėdos fakultetas <sup>27</sup> .	
		Išnaudoti įvairias bendravimo ir bendradarbiavimo formas glaudesniems ryšiams su skirtingomis institucijomis palaikyti – organizuoti apskritus diskusijų stalus,	Nuolat	Meno centras, Viešųjų ryšių skyrius						

<sup>26</sup> Konsorciumas suvienys Lietuvos universitetus glaudžiam bendradarbiavimui. Prieiga per internetą: <http://naujienos.vu.lt/mokslas/konsorciumas-suvienys-lietuvos-universitetus-glaudziem-bendradarbiavimui/>

<sup>27</sup> Prieiga per internetą: 1) <https://lmta.lt/lt/ku-menu-akademija-integruojama-i-lmta/>; 2) <https://lmta.lt/lt/lmta-strukturos-schema/>

		<p>kviesti į LMTA organizuojamus studentų meninius pasirodymus, inicijuoti bendrus kūrybinius projektus, kartu dalyvauti visuomeninėse akcijose (pavyzdžiui, akcijoje <i>Darom</i>) ir kt.</p>							
		<p>Planuoti priemones glaudesnių ryšių su skirtingomis institucijomis palaikymui</p>	Nuolat						
<b>R36</b>	<p>Rengiant kitą strateginį planą, aiškiau apibrėžti dalyvavimo visuomeninėje veikloje tikslą ir šios veiklos pobūdį, apgalvoti, kaip ir kuo geriau prisidėti prie Lietuvos socialinės ir kultūrinės aplinkos (88 skirsnis)</p>	<p>Žr. rekomendacijos <b>R33</b> įgyvendinimą</p>	Nuolat	Rektoratas					
		<p>Trimečiuose strateginiuose planuose aiškiau apibrėžti dalyvavimo visuomeninėje veikloje tikslą ir šios veiklos pobūdį, apgalvoti, kaip ir kuo geriau prisidėti prie Lietuvos</p>	Nuolat		<p>2015 m. rugpjūčio 20 d. rektoriaus įsakymu Nr. 127 VĮ patvirtintas <i>LMTA 2016-2018 metų strateginio veiklos plano projektas</i>. 2015 m. rudenį šis dokumentas</p>	<p>2016 m. gegužės 11 d. rektoriaus įsakymu Nr. 42 VĮ patvirtintas LMTA 2017-2019 metų strateginio veiklos plano projektas.</p>	<p><i>LMTA 2017-2019 metų strateginis veiklos planas</i> 2017 m. I ketvirtyje bus tvirtinamas LMTA Taryboje, viešinamas LMTA interneto svetainėje ir teikiamas atitinkamoms</p>	<p><i>LMTA 2019-2021 metų strateginis veiklos planas</i> 2019 m. I ketvirtyje bus tvirtinamas LMTA Taryboje, viešinamas LMTA interneto svetainėje ir teikiamas atitinkamoms</p>	<p><i>LMTA 2020-2022 metų strateginis veiklos planas</i> 2020 m. I ketvirtyje bus tvirtinamas LMTA Taryboje, viešinamas LMTA interneto svetainėje ir teikiamas atitinkamoms</p>

		socialinės ir kultūrinės aplinkos.				peržiūrimas ir atnaujinamas.		išorės institucijoms.	išorės institucijoms.	išorės institucijoms.
<b>R37</b>	Apsvarstyti kitų kvalifikacinio laipsnio nesuteikiančių studijų galimybes ir būdus, kaip jas išnaudoti menų ir kultūros skatinimo bei plėtros reikmėms (89 skirsnis)	Organizuoti diskusiją su socialiniais partneriais ir potencialiais LMTA absolventų darbdaviais, atlikti profesinės veiklos situacijos analizę ir išsiaiškinti kvalifikacinio laipsnio nesuteikiančių studijų poreikį	Atlikta	Karjeros ir kompetencijų centras	Žr. rekomendacijos <b>R21</b> įgyvendinimą.					
		Jei yra poreikis, inicijuoti ketinamų vykdyti laipsnio nesuteikiančių studijų programų rengimą	Atlikta							
<b>R38</b>	Apsvarstyti, kaip sistemiškiau dirbti su absolventais, išnaudoti galimą jų indėlį į Akademią ir visuomenę, toliau remti jų profesinę veiklą ir skatinti profesinį	Žr. rekomendacijos <b>R19</b> įgyvendinimą.		Karjeros ir kompetencijų centras						

	tobulējuma (90 skirsnis)									
--	-----------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--